

6 formas de ahorrar hasta un 70 % en los costes de gestión de las piezas C

6 formas de ahorrar hasta un 70 % en los costes de gestión de las piezas C

La adquisición de piezas C -incluso pequeños artículos de consumo- a menudo supone un gasto muy elevado, ya que genera altos costes de procesos en relación con los costes de adquisición. He aquí 6 formas sencillas de ahorrar hasta un 70% en los costes de gestión de las piezas C.

Las industrias de producción, incluidas las empresas de artesanía e industriales, todavía están entre los sectores más importantes de la economía mundial. Aunque este tipo de empresas son especialmente importantes, a menudo carecen de capacidad para hacer que los procesos de entrega sean más ajustados y rentables.

La gestión de las piezas C constituye un reto especial. Muchas piezas necesitan una gestión exigente y compleja. Las piezas dificultan considerablemente varias posiciones en la operación. Muchos pedidos molestan innecesariamente a los empleados de compras, del almacén y la logística con actividades rutinarias. La gestión eficiente de las piezas C lleva a una reducción significativa de los costes dentro de su empresa.

La optimización de la cadena de suministro puede tener un gran impacto en la competitividad de las PYMEs (Pequeñas Y Medianas Empresas):

Todos en la industria de fabricación conocen el Análisis ABC. De aquí las piezas C, son las que tienen un menor valor de producción y no son la parte más importante del proceso de producción, sin embargo, sin las piezas C la empresa no podría funcionar. Los tornillos y tuercas se utilizan básicamente en cualquier lugar de una fábrica y los costes de administración son tan altos que provocan gastos inaceptables. Por ello, en este e-book queremos presentar cómo llevar a cabo una gestión inteligente y eficaz de las piezas C.

Si duda, la gestión de las piezas C tiene un gran potencial para el ahorro de costes. Es hora de descubrir 6 maneras sencillas de alcanzar hasta un 70% en ahorro de costes en la gestión de sus piezas C:



1. Análisis de diagnóstico precoz

Primero, necesita asegurar el cumplimiento del nivel más alto de calidad en las piezas C. ¿Por qué?

HAGAMOS UNA COMPARACIÓN:

Si en casa falla la fijación de un tornillo, solo supondría una molestia. Sin embargo, si algo similar sucede en una central nuclear, esto se puede convertir en un catástrofe y, en consecuencia, produciría el cierre total de la estación nuclear.

Este tipo de crisis ya se han producido en la industria automovilística. Por ejemplo, en el año 2014, BMW tuvo que retirar medio millón de coches, debido exclusivamente a un único tornillo dañado. Los modelos de coches afectados tenían un tornillo que se podía romper con facilidad, lo cual provocaría un daño total en el motor del vehículo.

Por este motivo, el análisis de las uniones atornilladas es tan sumamente importante. Es muy recomendable acudir a [laboratorios de pruebas](#) acreditados para realizar pruebas de vibración, par y torsión para garantizar el nivel más alto de calidad y para evitar crisis como las mencionadas anteriormente. [Bossard](#), por ejemplo, puede comprobar el comportamiento de esos elementos de fijación para asegurar una garantía de calidad fiable y la producción sin defectos de las piezas C utilizadas.

Según los expertos en la industria sobre la tecnología de fijación, es importante no solo considerar el coste de la unidad de un elemento de fijación. Una buena compra siempre implica tener información sobre la calidad y habilidad del fabricante de las piezas C.

En definitiva, es importante examinar las piezas C antes de aplicarlas al producto final.



2. Externalización de la Gestión de las Piezas C

Actualmente, muchas empresas con operaciones de distribución significativas encuentran oportunidades atractivas para el ahorro de costes a través de la consolidación de las redes de distribución. Cualquier persona que esté considerando consolidar las operaciones de distribución de una empresa, sabe que no es una tarea fácil. La consolidación afecta a todos: clientes, operadores y socios comerciales de la cadena de suministro. Todos ellos se ven afectados por una decisión para combinar las localizaciones geográficas o incluso las diferentes divisiones de la misma operación. Mantener inventario inmoviliza gran cantidad de efectivo. Ese es el motivo por el cual la buena gestión del inventario es de vital importancia para el crecimiento de una empresa.

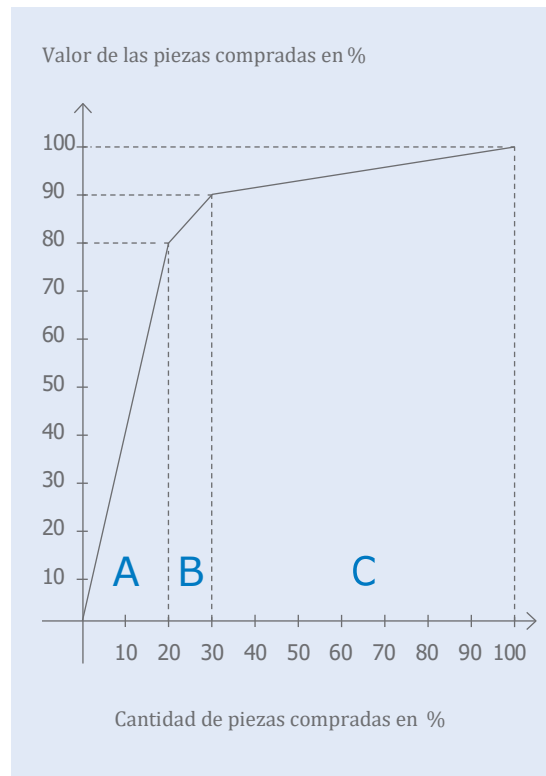
Su fábrica necesita asegurar que no dispone de mucho material almacenado, puesto que es caro y ocupa mucho espacio.

Cada producto tiene varios costes asociados como son los costes de almacenamiento y de transporte. El objetivo de la planificación del inventario es reducir dichos costes sin agotar las existencias. Para ayudar a los encargados de planificar el inventario a reducir estos costes optimizando al mismo tiempo su inventario, se recomienda iniciar un Análisis ABC.

El Análisis ABC es una técnica de categorización de inventario que puede usarse para materiales operativos y auxiliares, así como para clientes y proveedores.

- La proporción de piezas A en el valor total es alrededor de 60 - 80 %, y su participación en la cantidad total se reduce (15 - 25 %).
- Para las piezas B, se usa la proporción del valor total de 10 - 25 %, con una proporción de 30 - 40%.
- Las piezas C, en definitiva, solo valen 5 - 15 %, pero su cantidad es tan alta como el 40 - 70 % de la cantidad total. Los porcentajes deben entenderse como valores guía y pueden variar individualmente.

Gráficamente, la distribución es la siguiente:



Como se puede apreciar en el gráfico, las cantidades de piezas C que se deben adquirir son las más grandes, aunque tengan el valor más bajo. En el caso de las piezas C, la carga administrativa es al menos tan grande como para las importantes piezas A y B. Pero ¿cuál es el motivo para ello?

LOS COSTES ADMINISTRATIVOS PRINCIPALMENTE ESTÁN CAUSADOS POR:

- Determinación de la necesidad
- Proceso de gestión de pedidos y su control
- Recepción, prueba, y almacenamiento/distribución de los productos
- Comprobación y liquidación de la factura

Todo esto se hace más difícil por la variedad de piezas C, que es el motivo por el cual hay tantos proveedores. Todos ellos están especializados en un grupo de producto, por lo tanto, se deben gestionar al mismo tiempo, sin necesidad de gestionar un gran pedido.

Con la ayuda del Análisis ABC y de estrategias alternativas bien desarrolladas se puede ahorrar una gran cantidad de costes en la gestión de las piezas C.

Se puede decir que la externalización es la solución más sencilla. Si no tiene capacidad para la ejecución interna del proceso, puede ser útil transferir la gestión de las piezas C a un proveedor de servicios externo.

Tome como ejemplo la [Gestión de Inventario de Bossard](#), una estrategia que permite la consolidación basada en el suministro y la gestión de las piezas C incluyendo piezas C de terceros. Forme parte de una red de proveedores cualificados aprobados por el cliente que garantizan los más altos niveles de fiabilidad de los productos y procesos. Esta estrategia de gestión de inventario le ahorrará mucho tiempo, esfuerzo y, en definitiva, tendrá una sola factura para todas las piezas C entregadas a su empresa, ya que Bossard es el intermediario entre usted y todos sus proveedores de piezas C.

También puede ceder una parte del proceso completo a un proveedor externo. Sin embargo, todavía es necesaria la reorganización de algunos procesos para que el nuevo sistema funcione correctamente. Todos los participantes deben estar implicados y formados desde el inicio.

El resultado: Al hacer menos pasos intermedios, se reducen los costes del proceso y al mismo tiempo se liberan capacidades para tareas más importantes.



3. Evitar la Sobreproducción

Producir más bienes de los que se pueden vender es un reto habitual de las fábricas y genera un exceso de producción. Este despilfarro es uno de los peores de la fabricación ajustada, puesto que oculta los demás problemas dentro de sus procesos. Los bienes sobreproducidos son a menudo residuos ocultos, ya que muchos piensan que son activos con valor, cuando, en realidad, la mayoría de ellos pueden quedar obsoletos o cuestan a la fábrica gastos innecesarios solo por mantenerlos hasta que puedan venderse, si es que alguna vez lo hacen.

SEGÚN LOS INVESTIGADORES Y EXPERTOS EN LOGÍSTICA, 5 COSAS CAUSAN LA SOBREPRODUCCIÓN:

1. Procesos poco fiables.
2. Tamaños grandes de lotes.
3. Horarios inestables.
4. Estaciones de trabajo o departamentos descompensados.
5. Trabajar en base a un forecast/información precisa, no en base a la demanda real.

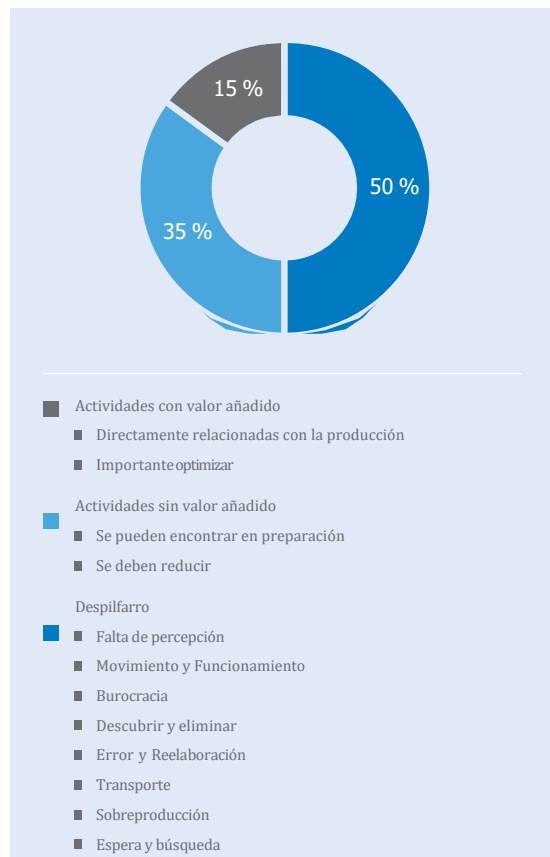
La sobreproducción inmoviliza su capital en stock, materias primas, trabajos en curso (WIP) y productos acabados. Su efectivo es de lo que depende para hacer funcionar su negocio, así que se queda sin fondos sufi-

cientes o acaba pagando intereses a su banco. Muchas empresas han fracasado porque no podían comprar materias primas para servir a sus clientes, puesto que ya habían puesto su efectivo en materiales que no son necesarios.

Ahora, ¿cómo se relaciona este residuo con la gestión de las piezas C? Bien, tenga en cuenta que la sobreproducción empieza con las piezas C. Gracias a una gestión eficiente de las piezas C, se puede asegurar que la cantidad de pedido necesaria llegará en el momento justo al punto de uso. Defina la cantidad exacta necesaria para un periodo de tiempo. Las piezas C solo se vuelven a pedir si hay una demanda de producción.

Los principios de fabricación ajustada requieren que se fabrique lo que el cliente quiere cuándo lo quiere, produciendo solo lo que se ha pedido a través de su flujo de trabajo. La fabricación just-in-time (justo a tiempo) es posible en cualquier empresa con inventiva y mejoras en tecnología.

Mediante un análisis exhaustivo y cuidadoso de los procesos de producción, Bossard puede minimizar ese residuo en el sentido de una producción ajustada para crear el requisito previo de una producción flexible y, sobre todo, eficiente, según se muestra a continuación:





4. Minimizar Movimientos

Lo ideal sería que el material fluyera de manera regular desde el Punto A hasta el Punto B en un proceso, y que solo se tocara una vez, cosa que es poco frecuente. Es más probable que el material (piezas C) se toque y se mueva muchas veces antes de su uso final.

En cuanto a las piezas C, moverlas en una fábrica de un lugar a otro y darse cuenta en el destino final que se podría haber ahorrado tiempo, esfuerzo y costes puede ser muy frustrante.

En términos de ajuste (lean), este exceso de transporte o de movimiento es el desperdicio que se produce cuando temporalmente se colocan, archivan, almacenan, apilan o desplazan los materiales (piezas C), personas, herramientas o información. Esto puede impactar negativamente en sus resultados netos debido a un aumento en los costes producidos por un exceso en el uso de mano de obra o productos dañados/perdidos.

Cuando se trata de identificar el desperdicio en transporte o desplazamientos en la cadena de suministro, evalúe todas las áreas para buscar oportunidades de mejora, incluyendo oficinas, almacenes y sistemas de transporte.

Los movimientos innecesarios pueden ser el resultado de no haber tenido en cuenta el flujo de material y de personas ya que las operaciones van cambiando con el tiempo, o no haber diseñado correctamente las instalaciones desde el principio.

¿CÓMO SE PUEDEN EVITAR ESTOS MOVIMIENTOS INNECESARIOS?

La clave es implementar una [plataforma de cadena de suministro](#) altamente inteligente e interactiva en su empresa, que le proporcionará un control total sobre el flujo de materiales. Puede monitorizar pedidos, gestionar inventario interactivamente y acceder a análisis inteligentes. Estas funciones también se pueden realizar a través de dispositivos inteligentes.

Además, estas plataformas son un gran soporte para el sistema Milk Run (sistema de expedición)/ y el método Water Spider (asistente de supervisión) de su empresa, con la ayuda de una lista de picking digital y un plan de ruta optimizado y digital para reponer material en las estaciones de trabajo de manera optimizada, sin papel, fiable y ahorrando tiempo.

Si desea tener un servicio premium completo, Bossard puede reponer sus piezas C directamente en el punto de uso (estaciones de trabajo).



5. Gestión del Tiempo

La presión para ser el primero del mercado nunca ha sido mayor. “El tiempo es dinero” es quizás un cliché típico en lenguaje común, pero en la gestión de la logística significa llegar al fondo de la cuestión. Es fundamental definir el tiempo de ejecución para cada operación en la gestión de las piezas C, es decir, la cantidad de tiempo que se debe emplear para la realización de una operación o proceso.

Al mismo tiempo, los plazos de entrega esperados nunca han sido tan cortos. La entrega a diario de piezas C simplemente significa que su fábrica estaría constantemente alcanzando los límites de sus recursos. ¿Por qué tener gastos de transporte innecesarios?

Lo mismo aplica para los datos de consumo en tiempo real. El concepto de gestión en tiempo real puede ayudar a entender mejor el potencial de las tecnologías de la información para las empresas y para evaluar mejor los proyectos de inversión.

GESTIÓN EN TIEMPO REAL SIGNIFICA:

- Toda la información está disponible inmediatamente después de su creación, en todo el mundo.
- Cualquier actividad puede utilizar toda la información existente sin demoras.
- La información está interconectada.

También, esto puede ser puesto en funcionamiento por una sola [plataforma de cadena de suministro](#) altamente inteligente e interactiva. Cualquier desviación de esta situación ideal produce ineficiencia. Por consiguiente, el conocimiento tardío de las ventas minoristas reales lleva a un exceso de inventario entre los productores.

La gestión en tiempo real le permite optimizar sus estructuras internas, reducir costes y aumentar la productividad dentro de su empresa.



6. Análisis de Proceso

Ahora hemos llegado a la manera más efectiva de ahorrar hasta un 70 % en los costes de gestión de las piezas C. El análisis de proceso es una importante herramienta para entender el flujo de trabajo e identificar el potencial de optimización.

Obtenga asistencia profesional por parte de los expertos de Bossard, quienes visitarán su empresa para analizar su material y flujo de información.

Primero, los expertos de Bossard visitarán toda la fábrica y revisarán su producción para entender perfectamente el flujo de trabajo y analizar el proceso completo.

El siguiente paso durante esta visita es entrevistar a las personas pertinentes de los diferentes departamentos de su empresa, como compras, logística y planificación.

En base a estas observaciones y con la experiencia de nuestros expertos en mejores prácticas cuando se trata del flujo de piezas C, Bossard podrá hacer las primeras sugerencias sobre cómo mejorar la situación actual y crear valor para su empresa.

El objetivo es entender sus necesidades y encontrar la solución más adecuada para mostrar el potencial de ahorro en costes que se puede alcanzar en su empresa.

ANÁLISIS DE PROCESO - ÁREAS CUBIERTAS:



Como se puede ver, Bossard analiza y da soporte a los procesos logísticos definiendo una solución combinada con todas las áreas cubiertas que se ajuste a sus necesidades exactas.

LAS OBSERVACIONES CLAVE LLEVAN A LAS PREGUNTAS SIGUIENTES:

- ¿Hay fases que requieren mucho tiempo dentro de su proceso de cadena de suministro, p. ej. flujo de material por las diferentes estaciones de trabajo?
- ¿El proceso puede estar mejor estructurado, p. ej. reposición del último tramo de piezas C con un plan de ruta digital y optimizado para el sistema Milk Run (sistema de expedición)?
- ¿El proceso entre los diferentes departamentos es correcto, p. ej. puntos de recogida de mercancías?

- ¿El proceso está sobre documentado, p. ej. muchos pasos de registros (integración ERP) y muchas copias impresas?
- ¿Se pueden eliminar las fases innecesarias dentro del flujo del proceso?

¿QUÉ SIGNIFICA PARA BOSSARD CONVERTIR TODO EL PROCESO DE GESTIÓN DE LAS PIEZAS C EN UN PROCESO SIMPLIFICADO?

Algunas de las áreas ilustradas anteriormente se han comentado en los capítulos anteriores. Sin embargo, el proceso de punto de pedido se puede implementar fácilmente con sistemas, como "[SmartBin Cloud](#)".

¿QUÉ HAY DETRÁS DE TODO ESTO Y CÓMO SE PUEDEN PONER EN PRÁCTICA ESTOS SISTEMAS?

SmartBin Cloud se trata de un sistema "todo en uno" que combina nuestro acreditado sistema SmartBin con el más novedoso sistema SmartLabel y es pionero en cuanto a nuevas mejoras tecnológicas. Estos sistemas inteligentes comprueban el volumen de stock en tiempo real. Cuando se alcanza el nivel de stock mínimo, la cantidad de pedido predefinida se envía automáticamente a su empresa. Dependiendo del nivel de servicio, las piezas se envían a su almacén o directamente al punto de uso.

EL RESULTADO:
LAS PIEZAS C SE GESTIONAN ELLAS MISMAS.

Gracias a estos sistemas de inteligencia automática, su empresa tendrá un flujo de material más directo estableciendo supermercados SmartBin Cloud. Otra ventaja principal es disponer de más flujo directo de información, puesto que los pedidos se activan automáticamente según la necesidad desde la planta de producción. El control total y la fiabilidad están garantizados, ya que el estado del pedido y toda la información sobre el producto son visibles a cada momento en la pantalla de cada cubeta. Para más información sobre tener una gestión de las piezas C lean e inteligente, revise el término "[Smart Factory Logistics](#)" (Logística de Fábrica Inteligente).



VENTAJAS DE LA GESTIÓN DE LAS PIEZAS C CON LOS SISTEMAS SMART FACTORY LOGISTIC:

- **Implementación rápida:** Incluso con solo pocos recursos disponibles es posible introducir SmartBin Cloud en las empresas más pequeñas.
- **Visualización:** Como el inventario está siempre en la estación de trabajo o sobre un estante de acceso abierto (supermercado) en la planta de producción, sus empleados siempre saben cuántas piezas C están todavía físicamente disponibles.
- **Pedidos en base a la fluctuación de la demanda:** Esto significa que no se activan pedidos sin una demanda real. Esto evita pedidos innecesarios y, en consecuencia, ahorra capacidad de almacenamiento y costes.
- **Menos complejidad:** como los stocks son reales, descentralizados y fáciles de detectar visualmente, los procesos son simples y seguros. No hay confusión con datos poco claros. Con estos sistemas, puede aprender y ser mejor, más rápido, eficiente y rentable dentro de su cadena de suministro.

La experiencia en la industria muestra que el ahorro en costes de hasta un 70% se puede lograr en las áreas de logística de la gestión de las piezas C. Esto tiene un efecto duradero en el coste total del producto final. [Historias de éxito](#) de los clientes de Bossard son la verdadera prueba de ahorro de costes enormes en la gestión de las piezas C.

¿Tiene su empresa ahorros potenciales escondidos?
¿Puede su fábrica ahorrar hasta un 70% en los costes de gestión de las piezas C?

No dude en contactar con nosotros:

Bossard Spain - spain@bossard.com

<https://www.bossard.com/es-es/>