

6 modi per risparmiare
fino al 70% sui costi di gestione
degli articoli di classe C

6 modi per risparmiare fino al 70% sui costi di gestione degli articoli di classe C

Acquistare articoli di classe C è spesso un'operazione molto costosa, anche quando si tratta di componenti comuni. Ciò determina elevati costi di elaborazione rispetto a quelli d'acquisto. Ecco 6 modi semplici per risparmiare fino al 70% sulla gestione degli articoli di classe C.

I settori produttivi, inclusi industria e artigianato, rimangono tra i più importanti, anche nell'economia globale. Nonostante questi tipi di aziende rivestano un valore particolare, spesso non hanno la capacità necessaria per rendere i processi di approvvigionamento più snelli ed economici.

La gestione degli articoli di classe C è una sfida di particolare importanza, in quanto per molti componenti, la gestione è complessa ed esigente in termini di risorse. Una gestione efficiente degli articoli di classe C determina una riduzione significativa dei costi per l'azienda.

L'ottimizzazione della catena di approvvigionamento può avere un impatto notevole sulla competitività di un'impresa di piccole o medie dimensioni (PMI).

Nell'industria manifatturiera, tutti conoscono l'analisi ABC e gli articoli di classe C, quest'ultimi hanno un valore produttivo basso e sono utilizzati in gran numero nei processi produttivi. Tuttavia, senza articoli di classe C, l'azienda non potrebbe funzionare. Ad esempio, viti e dadi sono utilizzati praticamente dappertutto nelle fabbriche. I costi amministrativi sono talmente alti da determinare spese irragionevoli. Per questo, con questo e-book desideriamo presentare un sistema intelligente ed efficiente per la gestione degli articoli di classe C.

È quindi il momento di presentare 6 modi semplici per risparmiare fino al 70% in questo ambito.



1. Analisi preventiva

Per prima cosa, è necessario assicurarsi che gli articoli di classe C siano di massimo livello qualitativo. Perché?

FACCIAMO UN PARAGONE:

Se a casa nostra si allenta una vite, il risultato è solo un po' di fastidio. Ma se qualcosa di simile avviene in una centrale nucleare, può causare una catastrofe e portare all'arresto completo dell'intera centrale.

Questo tipo di interruzione è già avvenuto nell'industria automobilistica. Ad esempio, nel 2014 la BMW ha dovuto richiamare mezzo milione di automobili semplicemente a causa di una singola vite danneggiata. Nei tipi di veicoli interessati, era presente una vite che si rompeva facilmente, causando il danneggiamento di tutto il motore.

Per questo motivo, un'analisi dei collegamenti filettati riveste un'importanza immensa. Si raccomanda fortemente di rivolgersi a [laboratori di collaudo](#) accreditati per effettuare test riguardanti vibrazioni, coppia di serraggio e sollecitazioni, in modo da garantire il massimo livello qualitativo ed evitare situazioni di crisi come quella menzionata in precedenza. [Bossard](#) ad esempio, è in grado di controllare il comportamento di tali elementi di collegamento per garantirne la qualità e assicurarvi un'assemblaggio privo di difetti per i componenti di classe C ordinati.

In breve, è importante esaminare gli articoli di classe C già prima di adottarli nella propria azienda!



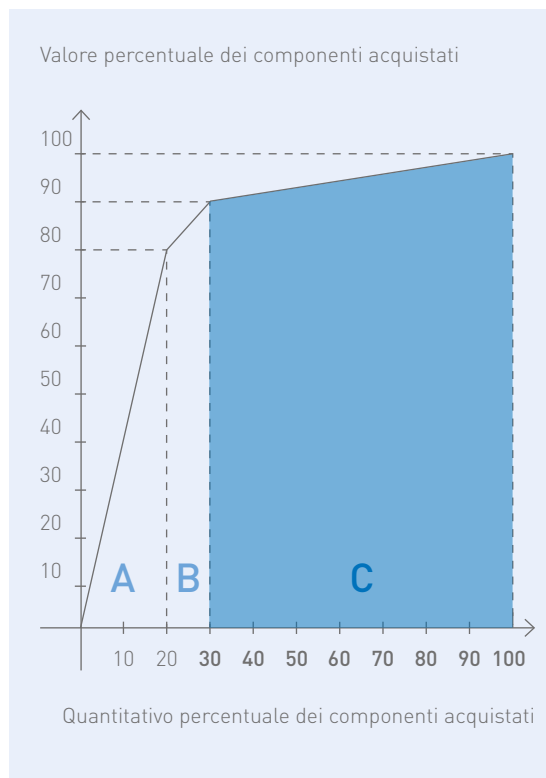
2. Outsourcing della gestione degli articoli di classe C

Oggi, numerose aziende con operazioni di distribuzione di portata significativa individuano opportunità interessanti di risparmio nel consolidamento della rete di distribuzione.

Ad ogni prodotto sono associati vari costi, ad esempio per l'immagazzinamento o il trasporto, l'obiettivo di chi pianifica l'inventario è di ridurre questi costi senza rischiare di non avere scorte sufficienti. Per aiutare i progettisti a ridurre al minimo questi costi ed ottimizzare le giacenze allo stesso tempo, si raccomanda di instradare un'analisi ABC.

L'analisi ABC è una tecnica di categorizzazione delle giacenze che può essere utilizzata per materiali ad alta e bassa rotazione, così come per clienti e fornitori.

- Gli articoli di classe C hanno un valore limitato al 5-15% della totalità del materiale, nonostante il loro quantitativo si spinga fino al 40-70% sul totale. Queste percentuali rappresentano valori indicativi che possono variare caso per caso. Per riassumere il tutto in un grafico, la distribuzione si delinea come segue:



Come emerge dal grafico, i quantitativi di articoli di classe C da procurare sono quelli più significativi nonostante questi rivestano il valore più contenuto. Nel caso di questa classe, l'onere amministrativo è almeno altrettanto rilevante che per i componenti delle classi A e B, che sono più importanti. Ma qual'è la ragione di questo fenomeno?

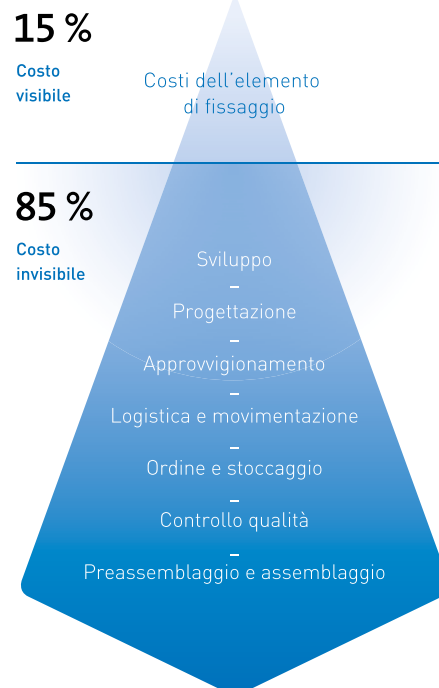
I COSTI AMMINISTRATIVI DERIVANO PRINCIPALMENTE DA:

- Determinazione dell'esigenza
- Processo d'ordine e suo controllo
- Presa in consegna, test, immagazzinamento e distribuzione degli articoli
- Verifica e invio della fattura

Tutto ciò è reso più difficile dalla varietà di articoli di classe C, ragione per la quale il numero dei fornitori è così rilevante. Tutti sono specializzati in un gruppo di prodotti, che devono essere gestiti contemporaneamente, senza la possibilità di effettuare un ordine di grandi proporzioni.

Con l'ausilio dell'analisi ABC e di strategie alternative ben sviluppate, è possibile risparmiare abbondantemente sui costi di gestione dei componenti di classe C.

LA REGOLA DEL 15-85



In media, l'elemento di collegamento in sé incide soltanto per circa il 15% dei costi totali. Il restante 85% dei costi è legato allo sviluppo, all'approvvigionamento dei materiali, ai controlli qualitativi, alle giacenze, all'assemblaggio e alla logistica. Questa catena di fattori si va a sommare ai costi dell'intero ecosistema degli elementi di collegamento.

L'esperienza nel settore ha dimostrato che si può arrivare a risparmiare almeno il 50% a livello di spese di logistica ed engineering. Questo ha un effetto a lunga durata sui costi totali del prodotto finale. Noi di Bossard riconosciamo e comprendiamo queste vostre sfide. Ogni soluzione che realizziamo si propone di ridurre i costi conformemente al concetto di TCO nel settore degli elementi di collegamento.



3. Evitare la sovrapproduzione

La produzione di una quantità di articoli superiore alle vendite è una sfida tipica per le aziende e causa sprechi da sovrapproduzione. Gli articoli in sovrapproduzione rappresentano spesso sprechi nascosti, poiché in molti casi sono considerati come voci di profitto, mentre in realtà possono diventare obsoleti o costare allo stabilimento spese superflue per conservarli fino ad un'eventuale vendita.

SECONDO I RICERCATORI E GLI ESPERTI IN LOGISTICA, LE CAUSE DELLA SOVRAPPRODUZIONE SONO 5:

1. Processi non affidabili
2. Lotti di grandi dimensioni
3. Programmazione variabile
4. Celle o reparti sbilanciati
5. Operazioni basate su previsioni imprecise o senza informazioni accurate, e non in base alla richiesta effettiva

Ma qual è il rapporto tra questi sprechi e la gestione degli articoli di classe C? È utile ricordare che la sovrapproduzione ha inizio con i componenti di classe C. Grazie ad una gestione oculata di questi articoli è possibile assicurarsi che il quantitativo corretto ordinato arrivi al punto di utilizzo al momento giusto e definire il quantitativo esatto richiesto per un determinato periodo, in modo da ordinare gli articoli di classe C solo quando c'è una richiesta effettiva.

I principi della produzione snella richiedono di fare ciò che il cliente desidera quando lo desidera, producendo solo ciò che è stato ordinato. La produzione just in time è possibile in qualsiasi industria nella quale si adottino ingegno e tecnologie all'avanguardia.

Per mezzo di analisi attente e complete dei processi di produzione, Bossard è in grado di ridurre al minimo questi sprechi conformemente alla **lean production**, al fine di creare i prerequisiti per una produzione flessibile e soprattutto efficiente, come riportato qui sotto:



Maggiori informazioni sull'analisi dei processi è disponibile al capitolo 6.



4. Riduzione delle movimentazioni

Idealmente, in un processo il materiale dovrebbe procedere in modo fluido dal Punto A al Punto B ed essere movimentato una sola volta. Raramente però le cose vanno in questo modo. È più probabile che il materiale (componenti di classe C) sia manipolato e spostato molte volte prima del suo utilizzo finale.

In termini lean, questo eccesso di trasporti o

spostamenti è uno spreco che si verifica durante la localizzazione, la catalogazione, lo stoccaggio, l'immagazzinamento o lo spostamento temporaneo di materiali (componenti di classe C), persone, strumenti o informazioni e può influenzare negativamente i ricavi a causa dell'aumento dei costi dovuti alla manodopera in eccesso o ai danni o allo smarrimento di prodotti. Quando si studiano gli sprechi in termini di trasporto e spostamento nella catena di produzione è bene valutare le opportunità di miglioramento in ogni area, inclusi uffici, magazzino e sistema di trasporto.

COME EVITARE LE MOVIMENTAZIONI SUPERFLUE?

Ciò che conta è implementare una [piattaforma di approvvigionamento](#) intelligente ed interattiva nella propria azienda, che fornisca controllo completo sul flusso dei materiali e consenta di tracciare ordini, gestire le giacenze ed accedere ad analisi intelligenti. Per chi desidera fruire di un [servizio di alto livello](#), Bossard è in grado di rifornire i componenti di classe C direttamente nel luogo in cui vengono utilizzati (celle operative).



5. Gestione delle tempistiche

La pressione di essere leader sul mercato non è mai stata così elevata. "Il tempo è denaro" può essere un luogo comune abusato nel linguaggio comune, ma nella gestione logistica è al cuore di ogni considerazione.

GESTIONE IN TEMPO REALE SIGNIFICA:

- Ogni informazione è disponibile in tutto il mondo immediatamente dopo la sua creazione.
- Qualsiasi attività può utilizzare tutte le informazioni a livello globale senza ritardi.
- Le informazioni sono collegate.

Tutto questo può essere effettuato da un'unica [piattaforma di approvvigionamento](#) estremamente intelligente e interattiva. Qualsiasi deviazione da questo stato ideale causa inefficienze e quindi conoscere tardivamente le vendite al dettaglio effettive determina eccessi di giacenze per i produttori.

La gestione in tempo reale consente di ottimizzare le strutture interne, ridurre i costi ed aumentare la produttività per l'azienda.



6. Analisi del processo

Parliamo ora del modo più efficiente per risparmiare fino al 70% dei costi di gestione dei componenti di classe C. L'analisi del processo è uno strumento importante per comprendere il flusso di lavoro ed identificare il potenziale di ottimizzazione.

Gli [esperti di Bossard](#) saranno lieti di visitare la vostra azienda al fine di analizzare i flussi di materiali e informazioni:

1. Effettueranno un'ispezione dell'intero stabilimento, esaminando la produzione per comprendere interamente il flusso di lavoro e analizzare il processo complessivo.
2. Interpelleranno gli operatori dei vari reparti dell'azienda, come Acquisti, Logistica e Pianificazione.
3. In base alle informazioni estrapolate e al know-how degli esperti sulle migliori pratiche relative al flusso di articoli di classe C, Bossard sarà in grado di fornire dei consigli preliminari su come migliorare la situazione attuale e creare valore per l'azienda.

L'obiettivo è comprendere le vostre esigenze ed elaborare la soluzione più adatta per mostrare i potenziali di risparmio che l'azienda può ottenere.

COSA SIGNIFICA PER BOSSARD TRASFORMARE IL PROCESSO COMPLESSIVO DI GESTIONE DEGLI ARTICOLI DI CLASSE C IN UN PROCEDIMENTO SEMPLIFICATO?

Il processo dei punti per effettuare gli ordini può essere implementato con semplicità con sistemi Kanban multipli ed intelligenti, come gli "[SmartBin](#)".

DI COSA SI TRATTA E COME È POSSIBILE METTERE IN PRATICA SISTEMI DI QUESTO TIPO?

I [sistemi SmartBin](#) consistono in una combinazione di contenitori e sensori di peso sviluppati appositamente ([SmartBin Flex](#)) o e-label ([SmartLabel](#)). Questi sistemi intelligenti controllano costantemente i livelli di disponibilità del materiale. Quando si raggiunge un livello minimo, una quantità predefinita di articoli viene inviata automaticamente all'azienda. A seconda del livello di assistenza, i componenti vengono inoltrati al magazzino o direttamente al punto di utilizzo.



SMARTBIN

Questo sistema totalmente automatizzato, unico nel suo genere, dotato di monitoraggio tramite sensore, è ideale per supermarket e linee di assemblaggio. SmartBin **gestisce qualsiasi cosa**, da piccoli componenti del peso di pochi grammi a pezzi di fino a 1000 kg per pallet. Dei **sensori di peso** monitorano costantemente le giacenze. Gli ordini vengono effettuati **automaticamente**.



SMARTLABEL

SmartLabel è un'**etichetta intelligente** che può essere fissata a qualsiasi contenitore. Riporta tutte le informazioni principali del prodotto, lo stato dell'ordine e la consegna prevista in tempo reale. Gli utenti possono emettere gli ordini direttamente presso il proprio punto di utilizzo con un semplice clic. Il display di SmartLabel è basato sulla **tecnologia e-paper**, facile da leggere in tutte le condizioni di luminosità, con una batteria di lunga durata che riduce al minimo la manutenzione.



SMARTBIN FLEX

SmartBin Flex consiste in un **sensore di peso** fissato ad un contenitore. Ciascun contenitore è un'unità indipendente che può essere integrata in modo flessibile nella configurazione di un punto di utilizzo esistente.

COME CONSEGUENZA, GLI ARTICOLI DI CLASSE C SI GESTISCONO QUASI AUTONOMAMENTE.

Grazie a questi sistemi intelligenti, la vostra azienda può beneficiare di un flusso di materiali più diretto tramite una gestione di supermarket in cui sono presenti i sistemi SmartBin. L'altro vantaggio principale è di poter disporre di un flusso di informazioni più diretto, poiché gli ordini vengono effettuati direttamente dagli SmartBin sull'area di produzione.

I BENEFICI DELLA GESTIONE DEGLI ARTICOLI DI CLASSE C CON I SISTEMI INTELLIGENTI:

- Implementazione rapida
- Visibilità
- Responsabilità locali
- Minore complessità

L'esperienza nel settore ha dimostrato che è possibile ottenere risparmi fino al 70% in ambito logistico per quanto riguarda la gestione degli articoli di classe C. Si ottiene così un effetto a cascata sui costi totali del prodotto finito.

La vostra azienda ha del **potenziale nascosto**? Potete risparmiare fino al 70% sui costi di gestione degli articoli di classe C?

Sentitevi liberi di contattare l'unità locale di Bossard

Bossard - Contatto
bossarditalia@bossard.com