

6 måder at spare op til
70 % af omkostningerne på din
C-Parts Management

6 måder at spare op til 70 % af omkostningerne på din C-Parts Management

Indkøbsprocessen for C-Parts er ofte meget omkostningskrævende, fordi procesomkostningerne overstiger værdien af selve befæstelseselementet. Her er 6 måder, hvor du kan spare op til 70 % på din C-Parts Management.

Produktions- og industrivirksomheder er stadig blandt de vigtigste i den globale økonomi. Selvom virksomhederne er professionelle mangler de ofte kapacitet til at leane produktionsprocesserne, for at de kan blive mere omkostningseffektive.

C-Parts Management er specielt en udfordring. Et stort befæstelsessortiment gør, at lagerstyringen bliver kompleks og krævende. C-Parts er en stor udfordring for driften på flere områder, og de mange bestillinger belaster medarbejderne med rutinearbejde i indkøbsafdelingen, på lageret og i logistik. En effektiv C-Parts Management vil derfor reducere virksomhedens omkostninger betydeligt og en optimering af forsyningskæden giver en forbedret konkurrenceevne både for små og store virksomheder.

De fleste der arbejder inden for produktion og industri, kender til ABC-analyse og begrebet C-Parts. C-Parts har en lav værdi og er for de fleste virksomheder ikke et område, de har fokus på. Uden C-Parts ville produktionen dog ikke kunne fungere. Skruer, bolte og møtrikker anvendes i stort set alle dele af produktionen, men medfører store administrative omkostninger. Derfor er det vigtigt at have fokus på den del af lagerstyringen for at blive mere omkostningseffektiv. I e-bogen kan du læse mere om hvordan din virksomhed kan få en smart og effektiv C-Parts Management. Der er ingen tvivl om, at der er store besparelsesmuligheder.

Her får du 6 måder, der kan give dig op til 70 % besparelse på din C-Parts Management.



1. Kvalitetssikring

Først skal du sikre dig, at dine C-Parts har et højt kvalitetsniveau. Hvorfor?

EKSEMPEL:

Hvis en skrueforbindelse fejler derhjemme, er det til at leve med, men hvis det samme sker på et atomkraftværk, kan det udløse en katastrofe.

Bilindustrien har været ude for en lignende katastrofe. BMW måtte f.eks. i 2014 tilbagekalde en halv million biler - på grund af én enkelt defekt skrue. De berørte modeller havde en skrue, der let kunne knække og ville betyde en totalskade på motoren, hvis de ikke blev udskiftet.

Derfor er kvalitetsanalyse af skrueforbindelser meget vigtig. Det anbefales altid at henvende sig til et akkrediteret [testlaboratorie](#) for at få foretaget tests som garanti for kvalitetsniveauet, så man undgår problemer, som de før omtalte. [Bossard](#) kan f.eks. kontrollere befæstelseselementers egenskaber for at sikre en pålidelig kvalitetssikring af dine C-Parts.

Når det gælder befæstelseselementer, skal man ikke kun se på enhedsprisen. For at få den rigtige pris skal du tage højde for kvaliteten, og om C-Part producenten kan levere den samme kvalitet fra gang til gang.

Kort fortalt - det er vigtigt at kvalitetssikre C-Parts, inden de anvendes i produktionen.

2. Outsourcing af C-Parts Management

Mange virksomheder med store distributionsaktiviteter benytter sig i dag af de besparelsesmuligheder, der ligger i at konsolidere distributionsnettet. Hvis man har planer om konsolidering af virksomhedens distributionsaktiviteter, skal man have for øje, at det ikke er en nem opgave.



Konsolidering af varerne påvirker alle involveret i forsyningskæden lige fra kunder til leverandører. Alle bliver påvirket af en beslutning om at koordinere geografiske lokaliteter eller endda forskellige afdelinger i samme transaktion.

Lagerbinding er dyrt. Derfor er en effektiv lagerstyring afgørende for en virksomhed i vækst. Din virksomhed skal sikre sig, at den ikke lagerfører for mange produktionsdele, da det er dyrt og pladskrævende.

Der er forskellige omkostninger forbundet med befæstelseselementet, og som har direkte indflydelse på lagerbeholdningen og lagerbindingen. Formålet med lagerstyring er at holde disse omkostninger nede, men samtidig sikre, at der er produkter nok. Vi anbefaler, at virksomhederne gennemfører en ABC-analyse for at minimere disse omkostninger og samtidig optimere lageret.

ABC-analyse er en sorteringsanalyse, som kan anvendes til indkøbsstyring.

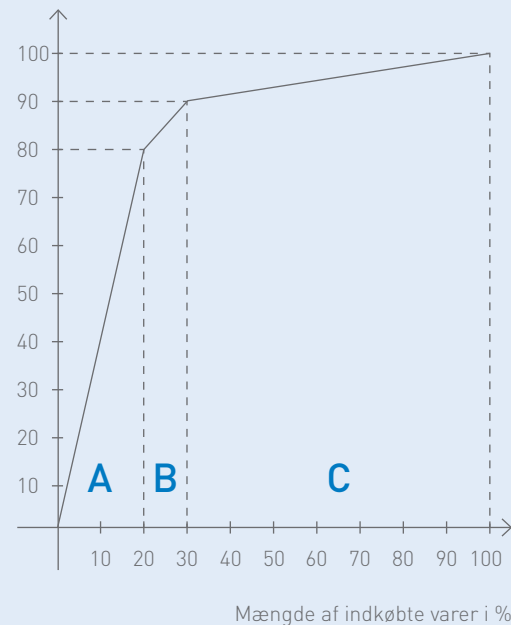
- A-Parts udgør 60-80 % af den samlede værdi, men deres andel af den samlede mængde er langt mindre (15 - 25 %).
- B-Parts udgør 10 - 25 % af den samlede værdi med en andel på 30 - 40 %.
- C-Parts udgør kun 5 - 15 %, men deres andel udgør 40 - 70 % af den samlede mængde.

Procentsatserne skal opfattes som vejledende og kan variere.

Som det ses af figuren øverst til højre, er det mængden af C-Parts, der udgør den største logistikpost, selv om den har den laveste værdi. I dette eksempel giver C-Parts som udgangspunkt den samme administrative byrde som A- og B-Parts.

Men hvad er så grunden til det?

Værdien af indkøbte varer i %



ADMINISTRATIONSOMKOSTNINGERNE ER FØRST OG FREMMEST:

- Afdækning af behov og forbrug
- Bestillingsprocessen og styringen af den
- Varemodtagelse, afprøvning- og oplagring/distribution
- Kontrol og afregning af fakturaer

Alt dette vanskeliggøres af, at der er så mange forskellige C-Parts, og derfor mange leverandører. Leverandørerne er hver især specialiseret inden for en produktgruppe, og selv om der ikke er tale om store ordrer, skal de stadigvæk administreres og håndteres.

Du kan spare mange penge med en ABC-analyse og ved at have en klar strategi for din C-Parts Management.

Man kan sige, at den nemmeste løsning utvivlsomt er outsourcing - hvis du ikke har kapaciteten til at gennemføre processen internt, er der mulighed for at overlade styringen af din C-parts Management til en ekstern serviceleverandør.

Bossard's Inventory Management er en løsning, der muliggør konsolidering af dine C-Parts både fra

Bossard og tredjeparts leverandører. Du kommer med i et netværk af kvalificerede og godkendte leverandører, der garanterer pålidelige produkter og processer. Denne lagerstyringsstrategi vil spare dig for en masse tid og besvær, da Bossard bliver mellemledet mellem dig og alle dine C-Parts leverandører.

Du kan også outsource dele af processen til en ekstern leverandør, men du er stadigvæk nødt til at ændre nogle processer internt, hvis det nye system skal virke effektivt. Alle involverede skal committe sig til strategien og trænes i at bruge systemet.

Resultat: Færre mellemled betyder lavere omkostninger og skaber tidsbesparelser internt.

3. Undgå overproduktion

Risikoen for at producere flere produkter, end der kan sælges er en konstant udfordring for industrivirksomheder og kan resultere i spild. Overproduktion er en af de værste former for spild inden for [Lean Produktion](#), for det dækker over andre problemer, der kan være i din produktion.



Overproduktion er ofte skjult spild, fordi overproduktionen betragtes som et aktiv med værdi, mens der i virkeligheden er tale om overflødige produkter, der kun påfører virksomheden lageromkostninger, indtil de bliver solgt - hvis de overhovedet kan sælges.

LOGISTIK-EKSPERTER PEGER PÅ 5 FAKTORER, DER KAN FØRE TIL OVERPRODUKTION:

1. Ustabile processer
2. For store serier
3. Usikre tidsplaner
4. Ubalancerede produktionsceller eller afdelinger
5. Planlægning efter prognoser/unøjagtige oplysninger, ikke den reelle efterspørgsel

Overproduktion binder kapital i lager, råvarer, work in progress (WIP) og færdige produkter. Du er afhængig af din likviditet i driften, og mange virksomheder har mistet ordrer, fordi de ikke har kunne købe råvarer til en kunde efter at have brugt pengene på materialer, der ikke var behov for og i værste fald gået konkurs pga. manglende likviditet.

Men hvad har dette spild at gøre med C-Parts Management? En effektiv C-Parts Management sikrer, at den korrekte bestillingsmængde kommer

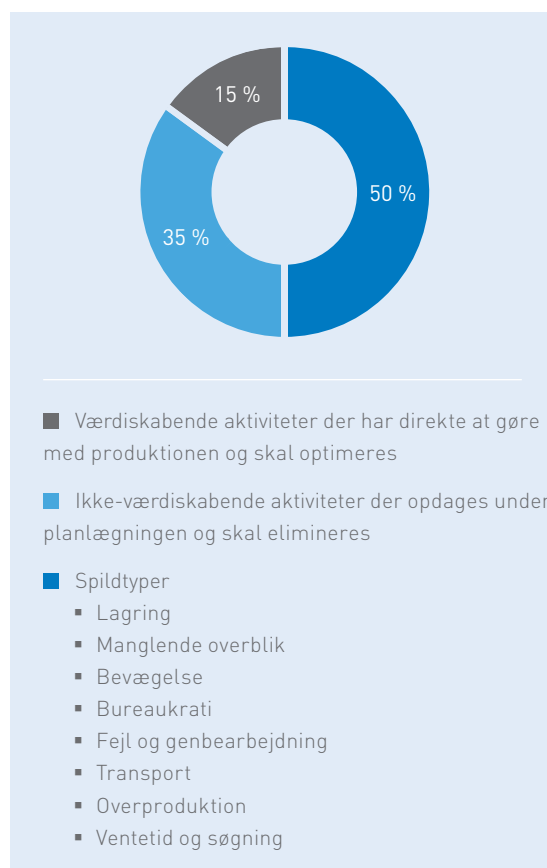
frem til forbrugsstedet i rette tid ved at fastsætte den korrekte bestillingsmængde for et givet tidsrum. Der bliver kun genbestilt C-Parts, hvis der er et produktionsbehov.

Principperne i Lean Produktion er, at du producerer, hvad kunderne efterspørger, når de efterspørger det og kun producerer det, der er bestilt. Med innovation og ny teknologi er just-in-time produktion en mulighed i alle brancher.

Ved hjælp af omfattende og præcise analyser af produktionsprocessen kan Bossard minimere, hvad Lean produktionsprincippet definerer som spild og give grundlaget for en fleksibel og frem for alt effektiv produktion. Du kan finde flere oplysninger om procesanalyser i kapitel 6.

4. Minimering af bevægelser

Når materialerne bevæger sig fra punkt A til B i produktionen, bør materialerne kun håndteres én gang i processen. Det er sjældent tilfældet. Det er mere sandsynligt, at materialerne (C-Parts) bliver håndteret og bevæget mange gange inden den endelige anvendelse.



Med hensyn til C-Parts er det utilfredsstillende at flytte dem rundt fra et sted til et andet i produktionen og til sidst opdage ved slutdestination, at man kunne have sparet tid, besvær og omkostninger.



I Lean-termer er denne unødvendige transport eller bevægelse en form for spild, der opstår under oplagring, opbevaring, sortering, eller ved at materialer, mennesker og værktøjer skal flyttes i produktionsprocessen. Dette spild kan have en negativ effekt på bundlinjen gennem øgede omkostninger på grund af for mange arbejdsgange eller i værste fald beskadige produktet. Du skal derfor vurdere alle forbedringsmuligheder, også mht. administrations-, lager- og transportsystemer, når du leder efter transport- og bevægelsesspild.

Unødvendig bevægelse kan skyldes, at man ikke holder øje med, hvordan flowet af produktionsmaterialer og arbejdskraft skifter over tid, eller at produktionsfaciliteterne ikke har været hensigtsmæssigt indrettet fra starten.

HVORDAN UNDGÅR MAN DISSE UNØDVENDIGE BEVÆGELSER?

Det vigtigste er at implementere en intelligent og digital forsyningskæde-plattform i din virksomhed, som kan give dig fuld kontrol over dit materialeflow. Du skal kunne spore dine bestillinger, digitalt administrere din lagerbeholdning, og have adgang til analyseværktøjer, der kan bruges via en smart enhed. Platformen skal kunne supportere produktionen med milk run/water spider metoden, hvor der genereres en digital plukkeliste med en optimeret og tidsbesparende forsyningsrute til arbejdscellerne.

Hvis du ønsker en komplet løsningsmodel, kan Bossard tilbyde at levere C-Parts direkte til forbrugsstedet/arbejdscellen.

5. Tidsstyring

Presset for at være først på markedet har aldrig været større. "Tid er penge" er en sproglig kliche, men inden for logistik er det lige præcis sagens kerne. Det er afgørende for din C-Parts Management at få defineret Lead Time for hver enkelt arbejdsgang, dvs. den tid, hver enkel handling og proces må tage.

Samtidigt skærpes kravene til den forventede leveringstid. Daglige leverancer af C-Parts



betyder, at produktionen hele tiden vil nå grænsen for, hvad der er muligt produktionsmæssigt. Så hvorfor have unødvendige transportomkostninger?

Det samme gælder **forbrugsdata i realtid**. Begrebet realtidsstyring kan hjælpe virksomheder til en bedre forståelse af mulighederne i moderne teknologi og bedre kunne vurdere investeringsprojekter.

REALTIDSSTYRING BETYDER:

- Al data er tilgængeligt i det sekund det skabes.
- Produktionsaktiviteter, både lokalt og globalt, kan benytte dataene straks.
- Dataene er linket til hinanden.

Ved ikke at have adgang til data i realtid skabes der ineffektivitet i produktionen. F.eks. kan en tidsforsinkelse i dataene for det faktiske salg, skabe en unødvendig overproduktion og efterfølgende oplagring af produkterne.

Realtidsstyring giver dig mulighed for at optimere de interne strukturer, reducere omkostningerne og øge produktiviteten i din virksomhed.

6. Procesanalyse

Nu er vi kommet til den mest effektive måde at spare op til 70 % af dine omkostninger inden for C-Parts Management. Procesanalyse er et vigtigt redskab til at forstå arbejdsflowet i virksomheden og ved at få hjælp fra professionelle eksperter på området, f.eks. fra Bossard, til at identificere, hvor der er optimeringsmuligheder, kan der findes et skjult potentiale, der kan skabe merværdi for virksomheden.

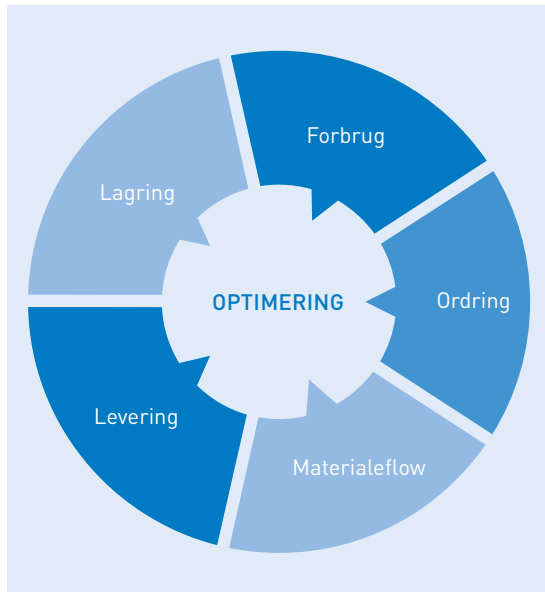
Først gennemgås hele fabrikken og produktionen for at forstå arbejds-, materiale- og informationsflowet og for at analysere den samlede produktionsproces.



Næste step er interviews med relevante personer i de forskellige afdelinger såsom indkøb, logistik og planlægning. På baggrund af de indsigter analysen giver og eksperternes erfaringer, udarbejdes der et forslag til, hvordan man kan optimere status quo og skabe værdi for virksomheden.

Målet er at forstå virksomhedens behov og finde frem til den mest optimale løsning for at skabe omkostningsbesparelser i virksomheden.

Analysen skræddersys ud fra kundens behov, og der udarbejdes kundetilpassede løsninger.



ANALYSEN FØRER TIL FØLGENDE SPØRGSMÅL:

- Er der steps i processen, f.eks. omkring materialeflowet til de forskellige arbejdsstationer, der er for tidskrævende?
- Kan processen for genopfyldning af C-Parts blive mere struktureret med Last Mile Management?
- Kan kommunikationen mellem afdelingerne blive bedre f.eks. omkring varemodtagelse?
- Er der processer, hvor der overdokumenteres, eller er der for mange arbejdsgange i bestillingsprocessen (ERP-integration)?
- Er der unødvendige steps i produktionen, der kan elimineres?

HVORDAN SKABES EN EFFEKTIV C-PARTS MANAGEMENT?

Ved at implementere Kanban-systemer som f.eks. SmartBin skabes der en effektiv C-Parts Management og automatisk ordrehåndtering.

HVORDAN FUNGERER LOGISTIKSYSTEMERNE?

F.eks. SmartBin Flex består af specialudviklede vægtsensorer, som er fast forbundet til en kasse og kan integreres i den eksisterende infrastruktur på forbrugsstedet. Vægtsensorer overvåger løbende lagerbeholdningen og når genbestillingspunktet er nået, dannes der automatisk en ordre, der sendes digitalt til Bossard. Afhængigt af serviceniveauet bliver varerne sendt til dit lager eller direkte til forbrugsstedet.

FORDELE MED C-PARTS MANAGEMENT OG KANBAN-SYSTEMER:

- **Hurtig implementering:** Selv virksomheder med få ressourcer kan benytte SmartBin.
- **Tilgængelighed:** Det er nemt at komme til varerne for medarbejderne ved arbejdsstederne eller i de åbne supermarkeder på fabriksgulvet, og medarbejderne ved altid, hvor mange C-Parts der er fysisk til rådighed.
- **Øget hastighed:** Kanban-systemerne genkender automatiske svingninger i forbruget. Dette gør leverandøren i stand til at reagere og ændre mængderne hurtigere.
- **Bedre forudsigelser:** Digital styring af din forsyningskæde giver mulighed for at finde mønstre i datamængderne, der kan effektivisere og give bedre forudsigelser i forsyningskæden.



RESULTAT: C-PARTS BESTILLER SIG SELV.

Ved at få et fuldautomatisk logistiksystem skabes der et bedre materialeflow i produktionen og på lageret samt mulighed for at få direkte adgang til data, der skaber omkostningseffektivitet, der kan ses på bundlinjen.

Få mere at vide om hvordan du kan spare op til 70 % af omkostningerne på din C-Parts Management ved at besøge www.bossard.dk, hvor du også kan læse omkring, hvordan vores kunder sparer på produktionsomkostningerne ved at implementere C-Parts Management systemet Smart Factory Logistics.

Har din produktion et skjult potentiale?

Kan din virksomhed spare op til 70 % af omkostningerne ved en effektiv C-Parts Management?

Du er velkommen til at kontakte os for yderligere information.

Bossard - Worldwide Contact

Bossard Holding AG
bossard@bossard.com