

# BERICHT AN DIE AKTIONÄRE

# Gesicherte Ertragskraft

HALBJAHRESBERICHT 2020

### **INHALTSVERZEICHNIS**

- 3 Zahlen im Überblick
- 04 Bericht an die Aktionäre
- 06 Konsolidierte Bilanz
- 07 Konsolidierte Erfolgsrechnung
- 08 Entwicklung des konsolidierten Eigenkapitals
- 09 Konsolidierte Geldflussrechnung
- 10 Anhang zur Konzernrechnung
- 21 Agenda

# Kurzportrait

Bossard ist eine weltweit führende Anbieterin von Produktlösungen und Dienstleistungen in der industriellen Verbindungstechnik. Das Produktangebot umfasst über 1 000 000 Verbindungselemente und kundenspezifische Anwendungslösungen. Verbunden mit Dienstleistungen in den Bereichen Smart Factory Logistics und Assembly Technology Expert ermöglicht Bossard ihren Kunden, die Produktivität nachhaltig zu erhöhen. Der Erfolg ist messbar: Proven Productivity.

Im Geschäftsjahr 2019 erzielte die Gruppe mit 80 Standorten und 2500 Mitarbeitenden einen Umsatz von 876,2 Mio. CHF. Bossard ist an der SIX Swiss Exchange kotiert.

# Zahlen im Überblick

		2019
399,4	450,9	876,2
122,2	141,3	273,3
41,1	53,0	95,7
10,3	11,7	10,9
31,6	41,6	76,0
7,9	9,2	8,7
34,4	18,2	84,5
480,2	477,6	464,9
183,4	173,9	187,8
199,9	185,5	161,8
166,3	171,4	186,4
297,4	294,6	304,5
44,8	45,2	46,7
663,6	651,5	652,7
191,9	188,8	187,7
2412	2431	2 447
6314512	6 273 065	6345360
6 750 000	6 750 000	6750000
7 664 512	7 623 065	7695360
144.8		174,7
176,1	167,1	180,8
95,1	139,7	123,9
8,25	10,62	9,73
38,8	38,6	39,6
17,6	14,3	18,0
3,7	3,9	4,4
	122,2 41,1 10,3 31,6 7,9 34,4 480,2 183,4 199,9 166,3 297,4 44,8 663,6 191,9 2412 6314512 6750000 7664512 144,8 176,1 95,1	122,2       141,3         41,1       53,0         10,3       11,7         31,6       41,6         7,9       9,2         34,4       18,2         480,2       477,6         183,4       173,9         199,9       185,5         166,3       171,4         297,4       294,6         44,8       45,2         663,6       651,5         191,9       188,8         2412       2431         6314512       6273065         6750000       6750000         7664512       7623065         144,8       151,8         176,1       167,1         95,1       139,7         8,25       10,62         38,8       38,6         17,6       14,3

Periodendurchschnitt umgerechnet auf Vollzeitmitarbeitende
 Basis: Jahresdurchschnitt dividendenberechtigtes Aktienkapital
 Basis: Konzerngewinn – Anteil Aktieninhaber Bossard Holding AG – 6 Monate hochgerechnet auf 12 Monate

## BERICHT AN DIE AKTIONÄRE

# Gesicherte Ertragskraft in Zeiten von COVID-19

#### Sehr geehrte Damen und Herren

In einem durch die COVID-19 Pandemie geprägten Marktumfeld hat sich die Bossard Gruppe im ersten Halbjahr 2020 gut behauptet und die Ertragskraft gehalten. Die vor allem im zweiten Quartal spürbar tiefere Nachfrage wie auch die deutliche Aufwertung des Schweizer Frankens wirkten sich entsprechend auf das Resultat aus. Bedingt durch diese Rahmenbedingungen sank der Umsatz im ersten Halbjahr währungsbereinigt um 7,4 % auf 399,4 Mio. CHF (in CHF: -11,4%). Der Betriebsgewinn (EBIT) belief sich auf 41,1 Mio. CHF, was einer EBIT-Marge von 10,3 % entspricht. Trotz anspruchsvollen Marktbedingungen lag diese ungebrochen auf hohem Niveau. Der Konzerngewinn belief sich in den ersten sechs Monaten auf 31,6 Mio. CHF. Die frühzeitig getroffenen Massnahmen, die breitdiversifizierte Kundenbasis sowie die jederzeit gesicherte Lieferfähigkeit und Aufrechterhaltung unserer Engineering- und Logistikdienstleistungen waren Grundlage für die weiterhin hohe Ertragskraft der Bossard Gruppe.

Das erste Halbjahr 2020 stand ganz im Zeichen der COVID-19 Pandemie. Die von mehreren Staaten durchgesetzten Massnahmen zur Bekämpfung der Pandemie sowie deren Auswirkungen hatten einen substanziellen Nachfragerückgang bei unseren Kunden zur Folge. Darüber hinaus wirkte sich die Aufwertung des Schweizer Frankens nachteilig auf unsere Umsatzentwicklung in allen Marktregionen aus

#### Breite Kundenbasis stützt Europa

Infolge der Auswirkungen von COVID-19 verzeichnete die Bossard Gruppe im ersten Halbjahr in Europa währungsbereinigt einen Umsatzrückgang von 7,1 % auf 235,7 Mio. CHF (in CHF: –11,0 %). Gerade in Europa kam uns die breitdiversifizierte Kundenbasis in den unterschiedlichen Industriesegmenten zu Gute. Vor allem die deutlich höhere Nachfrage im Bereich der Medizinaltechnik wirkte kompensierend. Zur Umsatzstabilisierung beigetragen hat ausserdem die im Juli 2019 getätigte Akquisition von Boysen.

#### Gegenwind in Amerika

In Amerika sah sich Bossard bereits im zweiten Halbjahr 2019 mit Gegenwind konfrontiert. Nach einer Verlangsamung der Umsatzerosion im ersten Quartal 2020, gestaltete sich das zweite Quartal als Folge der Pandemie wieder schwieriger. Insgesamt resultierte im ersten Halbjahr in Lokalwährung ein Umsatzminus von 11,5 % auf 96,8 Mio. CHF (in CHF: –14,6 %).

#### Asien trotz COVID-19 erfreulich

In Asien hatte Bossard im ersten Quartal nach einer langen Phase ununterbrochenen Wachstums pandemiebedingt einen substanziellen Nachfragerückgang zu verkraften. Im zweiten Quartal zeichnete sich eine verbesserte Nachfragesituation ab, so dass der Umsatz im ersten Halbjahr in Lokalwährung nur leicht um 1,6 % auf 66,9 Mio. CHF (in CHF: –8,0 %) sank. Dazu beigetragen haben die positiven Wachstumsraten, welche Bossard in Südkorea, Malaysia und Singapur verzeichnen konnte. In Taiwan realisierten wir sogar einen neuen Umsatzrekord.

#### Massnahmen zahlen sich aus

Die aufgrund der Pandemie frühzeitig ergriffenen Massnahmen galten primär dem Schutz der Mitarbeitenden, der Sicherung der Ertragskraft und damit der Aufrechterhaltung der operativen Leistungsfähigkeit. Dabei spielte die seit Jahren praktizierte duale Einkaufsstrategie, welche jeweils alternative Beschaffungsquellen vorsieht, eine zentrale Rolle. Somit konnte die Lieferfähigkeit gegenüber unseren Kunden jederzeit sichergestellt werden.

Das anspruchsvolle Marktumfeld sowie der Produktemix führten im ersten Halbjahr zu einer leicht tieferen Bruttogewinnmarge von 30,6 % nach 31,3 % im Vorjahr. Der Verkaufs- und Administrationsaufwand reduzierte sich gegenüber der Vorjahresperiode um 8,2% auf 81,1 Mio. CHF. Kompensierend wirkten dabei unsere frühzeitig getroffenen Massnahmen sowie staatliche Unterstützungsleistungen. Die Anzahl der Mitarbeitenden sank seit Anfang Jahr nur unwesentlich. Trotz eingeschränkter Mobilität gelang es uns, unsere Kunden dank Videokonferenzen und Web-Seminaren, wo immer möglich, zu unterstützen. Unser Fokus lag dabei insbesondere im Bereich der Produktentwicklungen, bei der Umsetzung von Engineering-Projekten und dem Aufbau innovativer Logistiklösungen.

#### Robuste Resultate trotz volatilem Markt

Der pandemiebedingte Umsatzrückgang wirkte sich auch auf die Ertragslage aus. So sank der EBIT im ersten Halbjahr auf 41,1 Mio. CHF nach 53,0 Mio. CHF im Vorjahr. Dennoch konnte eine hohe EBIT-Marge von 10,3 % (Vorjahr: 11,7 %) realisiert werden. Der Konzerngewinn reduzierte sich auf 31,6 Mio. CHF (Vorjahr: 41,6 Mio. CHF). Dabei erzielte die Gruppe eine nach wie vor respektable Umsatzrendite von 7,9 % (Vorjahr: 9,2 %). Dank der soliden Ertragskraft konnten strategische Projekte weiter vorangetrieben werden. Die Ergebnisse des ersten Halbjahrs zeigen, dass unser Produkt- und Dienstleistungsangebot von Nachhaltigkeit geprägt ist und sich auch in einem Krisenumfeld durch eine hohe Margenstabilität auszeichnet.

#### Stabile Bilanzstrukturen

Die Bilanzsumme nahm gegenüber Jahresende 2019 um 10,9 Mio. CHF auf 663,6 Mio. CHF zu, was unter anderem auf einen höheren Bestand an flüssigen Mitteln zurückzuführen ist. Die reduzierte Dividendenausschüttung festigte den Eigenfinanzierungsgrad. Dieser lag bei robusten 44,8 % und damit über der langfristigen Zielgrösse von 40 %. Die Nettoverschuldung erhöhte sich im ersten Halbjahr nur leicht um 4,2 Mio. CHF auf 191,9 Mio. CHF. Das Gearing – die Nettoverschuldung im Verhältnis zum Eigenkapital – betrug Ende Juni 0.6 und lag damit auf der Höhe zum Jahresende 2019. Zu dieser soliden Bilanz hat auch der positive Geldfluss der ersten sechs Monate beigetragen.

#### **Positiver Free Cashflow**

Der Geldfluss aus Betriebstätigkeit belief sich im ersten Halbjahr auf 34,4 Mio. CHF nach 18,2 Mio. CHF im Vorjahr. Der deutlich höhere Geldfluss resultierte nebst der weiterhin soliden Ertragskraft vor allem aus dem tieferen operativen Nettoumlaufvermögen, was insbesondere auf den tieferen Forderungsbestand zurückzuführen ist. Der Geldfluss aus Investitionstätigkeit sank im Jahresvergleich von 41,7 Mio. CHF auf 20,7 Mio. CHF. Darin spiegeln sich die zurückhaltende Investitionsaktivität im aktuellen Marktumfeld wie auch der geringere Mittelabfluss aus Unternehmenskäufen, was insgesamt zu einem positiven Free Cashflow von 13,6 Mio. CHF (Vorjahr: –23,6 Mio. CHF) führte.

#### Geschäftsumfeld bleibt anspruchsvoll

Unsere breitgefächerten Massnahmen zur Bewältigung der COVID-19 Pandemie haben offenkundig Wirkung gezeigt; entsprechend werden wir diesen Kurs beibehalten. Erste Anzeichen einer Erholung sind spürbar. Auch die jüngsten Einkaufsmanagerindizes weisen auf eine leichte Verbesserung des Marktumfelds hin. Wie stark sich diese und die weitere Entwicklung der COVID-19 Pandemie in den nächsten Monaten auf die Geschäftsentwicklung von Bossard auswirken wird, ist schwierig abzuschätzen und somit schwer prognostizierbar. Diese Entwicklung hängt auch von den staatlichen Massnahmen ab, die den Erholungsprozess der Wirtschaft beeinflussen können.

Den Leistungsausweis im ersten Halbjahr sehen wir als Bestätigung für unsere langfristige Entwicklungsstrategie. Basis bilden die in den letzten Jahren getätigten Investitionen, durch die unsere Infrastrukturen, aber auch Bereiche wie Smart Factory Logistics oder Engineering Services kontinuierlich ausgebaut wurden. Zuversichtlich stimmt uns zudem, dass wir auch in dieser herausfordernden Zeit unsere Lieferfähigkeit sowie unsere Engineering- und Logistikdienstleistungen gegenüber unseren Kunden vollumfänglich aufrechterhalten konnten. Mit unserem Dienstleistungspaket sind wir in der Lage unseren Kunden bereits in der Designphase eines neuen Produkts Wege aufzuzeigen, wie Kosten für C-Teile gesenkt, Komplexität reduziert und Produktionsprozesse schlanker gestaltet werden können. Damit leisten wir ganz im Sinne unseres Marktversprechens «Proven Productivity» auch im aktuellen Umfeld einen wesentlichen Beitrag zur Steigerung der Wettbewerbsfähigkeit unserer Kunden.

Dr. Thomas Schmuckli Verwaltungsratspräsident Dr. Daniel Bossard CEO

Zug, 25. August 2020

# Konsolidierte Bilanz

in 1000 CHF	30.06.2020	30.06.2019	31.12.2019
Aktiven			
Umlaufvermögen			
Flüssige Mittel	45 666	37922	32653
Wertschriften	0	552	0
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	134 887	162466	138 503
Sonstige Forderungen	4392	3461	5 0 9 5
Rechnungsabgrenzungen	16 113	11 929	11570
Vorräte	279 115	261 247	277 073
	480 173	477 577	464894
Anlagevermögen			
Sachanlagen	127 403	123 287	129 162
Immaterielles Anlagevermögen	31 155	28 823	31 457
Finanzielles Anlagevermögen	3325	4 083	4 480
Latente Steuerguthaben	21 567		22 736
Latente Stedergatnaben	183 450	173 963	187835
Total Aktiven	663 623	651 540	652729
			002727
in 1000 CHF	30.06.2020	30.06.2019	31.12.2019
Passiven			
Kurzfristiges Fremdkapital			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	51 578	51 985	55831
Sonstige Verbindlichkeiten	15 066	15710	15976
Rechnungsabgrenzungen	32 760	38896	27 780
Steuerverbindlichkeiten	9 108	5021	8960
Rückstellungen	3 733	1376	2376
Finanzschulden	87 632	72477	50 924
	199877	185 465	161847
Langfristiges Fremdkapital			
Finanzschulden	149 955	154 216	169 445
Rückstellungen	7 167	8 5 5 8	7 675
Latente Steuerverbindlichkeiten	9 178	8 6 7 0	9 238
	166 300	171 444	186 358
Total Fremdkapital	366 177	356 909	348 205
Eigenkapital			
Aktienkapital	40 000	40 000	40 000
Eigene Aktien	-4325	-4 258	-2571
Kapitalreserven	72497	64 249	72477
Gewinnreserven	187 249	191 673	191617
OCTABLE CONTROL	295 421	291 664	301 523
 Minderheitsanteile	2025	2967	3001
Total Eigenkapital	297 446	294631	304 524
Total Passiven	663 623	651540	652729
	000020		002727

# Konsolidierte Erfolgsrechnung

in 1000 CHF	1. Halbjahr 2020	1. Halbjahr 2019
Nettoumsatz	399 431	450 930
Kosten der verkauften Waren und Leistungen	277 255	309 640
Bruttogewinn	122176	141 290
Verkaufsaufwand	54 649	61 661
Administrations- und Verwaltungsaufwand	26 424	26 668
Betriebsgewinn (EBIT)	41 103	52961
Finanzergebnis	3 253	921
Gewinn vor Steuern	37 850	52040
Ertragssteuern	6 281	10 436
Konzerngewinn	31 569	41 604
Davon zurechenbar:		
Aktieninhabern von Bossard Holding AG	31 600	40 477
Minderheitsanteilen		1 127
in CHF		2019
Gewinn pro Namenaktie A 1)	8,25	10,62
Gewinn pro Namenaktie B 1)	1,65	2,12

Der Gewinn pro Aktie wird basierend auf dem Konzerngewinn – Anteil Aktieninhaber Bossard Holding AG, hochgerechnet auf 12 Monate – und dem dividendenberechtigten Aktienkapital (Jahresdurchschnitt) berechnet. Es besteht kein Verwässerungseffekt.

# Entwicklung des konsolidierten Eigenkapitals

				Gewinnreserven				
in 1000 CHF	Gezeichnetes Kapital	Eigene Aktien	Kapital- reserven	Einbehaltene Gewinne	Währungs- differenzen	Anteil Aktionäre Bossard	Minderheits- anteile	Total Eigenkapital
Stand 01.01.2019	40 000	-2882	62219	288 483	-80 152	307668	1982	309 650
Gewinnausschüttung				-34 298		-34 298	-1009	-35307
Konzerngewinn				40 477		40 477	1127	41 604
Aktienbeteiligungsplan			965			965		965
Veränderung eigene Aktien		-1 423	-388			-1811		-1811
Verwendung Vorratsaktien		47	1 453			1 500		1 500
Verrechnung Goodwill				-18 080		-18 080		-18 080
Minderheitsanteile aus								
Akquisitionen						0	852	852
					-4757	-4757	15	-4742
Stand 30.06.2019	40 000	-4258	64249	276 582	-84 909	291 664	2967	294 631
Stand 01.01.2020	40 000	-2571	72 477	281 077	-89 460	301 523	3 0 0 1	304524
Gewinnausschüttung				-15355		-15355	-43	-15398
Konzerngewinn				31 600		31 600	-31	31569
Aktienbeteiligungsplan			527			527		527
Veränderung eigene Aktien		-1754	-507			-2261		-2261
Verrechnung Goodwill				-10700		-10 700		-10700
Minderheitsanteile aus								
Akquisitionen						0	-749	-749
Währungsumrechnungsdifferenz					-9913	-9 913	-153	-10066
Stand 30.06.2020	40 000	-4325	72 497	286 622	-99373	295 421	2 0 2 5	297 446

# Konsolidierte Geldflussrechnung

in 1000 CHF	1. Halbjahr 2020	1. Halbjahr 2019
Konzerngewinn	31 569	41604
Ertragssteuern	6 281	10436
Finanzertrag	-1 552	-3232
Finanzaufwand	4 805	4 153
Abschreibungen und Amortisationen	9 556	8 9 8 8
Zunahme/(Abnahme) Rückstellungen	1 336	-46
Gewinn aus Abgängen von Sachanlagen	-43	-28
Verlust aus Abgängen von immateriellem Anlagevermögen	6	0
Erhaltener Finanzertrag	74	275
Bezahlter Finanzaufwand	-1 554	-1545
Bezahlte Steuern	-5850	-11877
Zunahme Aktienbeteiligungsplan (Eigenkapitalanteil)	527	965
Übriger nicht liquiditätswirksamer Aufwand	235	2108
Geldfluss aus Betriebstätigkeit vor Veränderung Nettoumlaufvermögen	45 390	51801
Zunahme Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	-331	-21367
Zunahme sonstige Forderungen	-4 188	-1153
Zunahme Vorräte	-8 403	-8482
Abnahme Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-2867	-7375
Zunahme sonstige Verbindlichkeiten	4778	4737
Geldfluss aus Betriebstätigkeit	34379	18161
Investitionen in Sachanlagen	-9 199	-13124
Erlös aus Verkauf von Sachanlagen	417	516
Investitionen in immaterielles Anlagevermögen	-1 442	-2898
Mittelabfluss aus Unternehmenskäufen	-11620	-26432
Investitionen in finanzielles Anlagevermögen	-123	-535
Desinvestitionen von finanziellem Anlagevermögen	1 223	746
Geldfluss aus Investitionstätigkeit	-20744	-41727
Aufnahme/Rückzahlung kurzfristige Finanzschulden	37 119	-171
Aufnahme/Rückzahlung langfristige Finanzschulden	-19 271	64 506
Kauf/Verkauf eigene Aktien	-1754	-484
Gewinnausschüttung an Aktionäre	-15355	-34298
Gewinnausschüttung an Minderheiten	-43	-336
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit	696	29 217
Währungsumrechnungsdifferenz	-1318	-329
Veränderung flüssige Mittel	13013	5322
Flüssige Mittel 01.01.	32 653	32600
Flüssige Mittel 30.06.	45 666	37 922

#### ANHANG ZUR KONZERNRECHNUNG

#### Tätigkeitsbereich (1)

Die Bossard Holding AG, Zug, Schweiz, eine Aktiengesellschaft schweizerischen Rechts, ist die Muttergesellschaft aller der Bossard Gruppe (nachfolgend Gruppe) angeschlossenen Unternehmen. Der Tätigkeitsbereich der Gruppe umfasst den Vertrieb von Verbindungselementen aller Art, namentlich Schrauben sowie damit verbundene Engineering- und Logistikdienstleistungen. Die Gruppe ist in den drei geografischen Regionen Europa, Amerika und Asien tätig und zählt in ihrem Bereich zu den marktführenden Unternehmen.

#### Grundsätze für die Konzernrechnungslegung (2)

Der ungeprüfte konsolidierte Zwischenbericht für das 1. Halbjahr 2020 wurde in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31 erstellt.

Die Konzernrechnung der Gruppe basiert auf den nach einheitlichen Richtlinien erstellten Einzelabschlüssen der Konzerngesellschaften per 30. Juni 2020. Die Rechnungslegung erfolgt basierend auf historischen Kosten mit Ausnahme der Neubewertung bestimmter Finanzanlagen und Verbindlichkeiten zum Marktwert, in Übereinstimmung mit den gesamten Swiss GAAP FER. Sie entspricht dem schweizerischen Gesetz sowie dem Kotierungsreglement der SIX Swiss Exchange.

#### Konsolidierungsgrundsätze (2.1)

Die Konzernrechnung umfasst die Abschlüsse der Bossard Holding AG sowie der in- und ausländischen Konzerngesellschaften, welche die Bossard Holding AG beherrscht. Während des Jahres erworbene Gruppengesellschaften werden ab dem Datum der Übernahme der Kontrolle in die Konzernrechnung einbezogen. Verkaufte Gesellschaften werden ab dem Zeitpunkt der Aufgabe der Kontrolle über die Gesellschaft dekonsolidiert. Als einheitliches Abschlussdatum gilt für alle in die Konsolidierung einbezogenen Firmen der 30. Juni.

Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der Erwerbsmethode. Konzerninterne Forderungen und Verbindlichkeiten sowie Transaktionen und noch nicht durch Verkäufe an Dritte realisierte Zwischengewinne auf konzerninternen Lieferungen werden eliminiert.

#### Beteiligungen an Tochtergesellschaften

Tochtergesellschaften werden vollumfänglich konsolidiert. Tochtergesellschaften sind Gesellschaften, welche von der Bossard Holding AG direkt oder indirekt beherrscht werden. Beherrschung ist die Möglichkeit, die Finanz- und Geschäftspolitik einer Gesellschaft zu bestimmen, um aus deren Tätigkeit Nutzen zu ziehen. Eine Beherrschung wird dann angenommen, wenn die Muttergesellschaft entweder direkt oder indirekt über mehr als die Hälfte der Stimmrechte einer Gesellschaft verfügt oder die Kontrolle über die Gesellschaft auf eine andere Art ausüben kann. Dies gilt nicht, wenn sich in aussergewöhnlichen Umständen eindeutig nachweisen lässt, dass ein derartiger Besitz keine Beherrschung begründet. Bei der Vollkonsolidierung werden 100 % der Vermögenswerte, Verbindlichkeiten, Erträge und Aufwendungen eingeschlossen. Die Anteile der Minderheitsaktionäre am Eigenkapital und am Gewinn oder Verlust werden separat in der Bilanz und in der Erfolgsrechnung ausgewiesen.

Transaktionen mit Minderheiten, die keine Veränderung der Konsolidierungsmethode zur Folge haben, werden erfolgsneutral im Goodwill abgebildet.

#### Assoziierte Gesellschaften

Assoziierte Gesellschaften sind Unternehmen, an denen die Bossard Holding AG direkt oder indirekt eine Beteiligung von 20 % bis 50 % hält und über massgeblichen Einfluss verfügt. Die Erfassung in die Konzernrechnung erfolgt nach der Equity-Methode.

#### Minderheitsbeteiligungen

Minderheitsbeteiligungen unter 20 % ohne anderweitige Beherrschung oder massgeblichen Einfluss werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

#### Goodwill

Goodwill aus Akquisitionen und von assoziierten Gesellschaften wird gemäss Swiss GAAP FER 30 «Konzernrechnung» bestehendem Wahlrecht per Erwerb zum Stichtagskurs in Schweizer Franken umgerechnet und direkt mit den Gewinnreserven im Eigenkapital verrechnet.

#### Umrechnung von Fremdwährungen (2.2)

Die Konzernrechnung wird in Schweizer Franken (CHF) dargestellt. Die Abschlüsse der Konzerngesellschaften erfolgen in den jeweiligen Landeswährungen.

Transaktionen in Fremdwährungen werden im Zeitpunkt der Transaktion zum massgebenden Tageskurs umgerechnet. Wechselkursdifferenzen aus Anpassungen von Fremdwährungsbeständen am Bilanzstichtag werden in der Erfolgsrechnung der Konzerngesellschaften als Währungsgewinn oder -verlust verbucht und sind im Konzernerfolg enthalten.

Die Jahresrechnungen der Tochtergesellschaften in fremden Währungen werden in der Konzernrechnung wie folgt in Schweizer Franken umgerechnet: Die Positionen der Bilanz zu den Kursen per 30. Juni, das Eigenkapital zu historischen Kursen, die Positionen der Erfolgsrechnung zu den Durchschnittskursen des 1. Halbjahres. Die Umrechnungsdifferenzen werden erfolgsneutral mit den konsolidierten Währungsumrechnungsdifferenzen der Gruppe verrechnet. Wechselkursdifferenzen auf Konzerndarlehen mit Eigenkapitalcharakter sind erfolgsneutral im Eigenkapital erfasst.

#### Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze (2.3)

#### Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel enthalten Kassenbestände und Bankguthaben, Festgeldanlagen und kurzfristige, leicht realisierbare Vermögenswerte mit einer ursprünglichen Laufzeit von bis zu drei Monaten. Bewertet werden die flüssigen Mittel zu Nominalwerten.

#### Wertschriften

Zu Handelszwecken gehaltene Wertschriften sind zum Kurswert des Bilanzstichtags bewertet. Wertschriften ohne beobachtbaren Marktpreis werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertbeeinträchtigungen bilanziert.

#### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Forderungen werden zu dem in Rechnung gestellten Wert abzüglich den für das Delkredere gebildeten Wertberichtigungen bilanziert. Die Delkredere-Wertberichtigung wird aufgrund der Fälligkeitsstruktur und erkennbaren Bonitätsrisiken gebildet.

#### Vorräte

Handelswaren werden zu durchschnittlichen Einstandskosten ausgewiesen. Falls der realisierbare Nettoverkaufswert tiefer ist, werden entsprechende Wertberichtigungen vorgenommen. Der Einstandspreis setzt sich aus dem Produktpreis und den Bezugskosten (Frachten, Zoll, usw.) zusammen. Skontoabzüge werden als Anschaffungswertminderungen behandelt. Vorräte mit fehlender Marktgängigkeit oder geringer Umschlagshäufigkeit werden auf den geschätzten Marktwert abzüglich Verkaufskosten wertberichtigt.

#### Sachanlagen

Grundstücke werden zu Anschaffungskosten bilanziert und grundsätzlich nicht abgeschrieben. Gebäude, Maschinen und Einrichtungen, Büroeinrichtungen und Mobiliar sowie Fahrzeuge werden zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte wirtschaftliche Gesamtnutzungsdauer. Die Abschreibungszeiträume betragen üblicherweise:

Gebäude	30-40 Jahre
Maschinen und Einrichtungen	5–20 Jahre
Büroeinrichtungen und Mobiliar	3-10 Jahre
Fahrzeuge	4-10 Jahre

Mietereinbauten werden über die Laufzeit des Mietverhältnisses oder, wenn kürzer, über die Nutzungsdauer abgeschrieben. Reparatur- und Unterhaltsaufwendungen ohne wertvermehrenden Charakter werden direkt der Erfolgsrechnung belastet. Erneuerungsarbeiten zur Verlängerung der Nutzungsdauer von Anlagen werden aktiviert. Sachanlagen, die aus dem Betrieb ausgeschieden oder verkauft wurden, werden mit ihren Anschaffungswerten und den dazugehörenden aufgelaufenen Abschreibungen aus dem Anlagekonto ausgebucht. Daraus resultierende Gewinne oder Verluste werden in der Erfolgsrechnung verbucht.

#### Leasing

Leasingverhältnisse von Gegenständen, bei denen ein wesentlicher Anteil der Risiken und Chancen des Eigentums beim Leasinggeber bleibt, werden als operative Leasing klassifiziert. Zahlungen werden als Aufwand linear über die Laufzeit des Leasingverhältnisses erfasst.

#### Immaterielles Anlagevermögen

#### Software

Kosten und Eigenleistungen im Zusammenhang mit der Entwicklung von Computer-Software werden als immaterielles Anlagevermögen erfasst, wenn es sich um ein klar identifizierbares und geschäftsspezifisches Programm handelt, die Kosten zuverlässig bestimmbar sind und ein über mehrere Jahre messbarer Nutzen besteht. Die Computer-Software wird linear über die geschätzte Nutzungsdauer, welche 15 Jahre nicht übersteigt, abgeschrieben.

#### Übrige

Diese Position enthält Rechte. Die Abschreibung der Rechte erfolgt linear über die geschätzte Nutzungsdauer, welche maximal zehn Jahre beträgt.

#### Finanzielles Anlagevermögen

Das finanzielle Anlagevermögen enthält neben den nicht konsolidierten Beteiligungen auch langfristige Darlehen. Die Bilanzierung erfolgt zu Anschaffungskosten abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen. Wertveränderungen werden in der Periode, in welcher sie anfallen, erfolgswirksam erfasst.

#### Wertbeeinträchtigung

Die Werthaltigkeit der langfristigen Vermögenswerte wird jährlich geprüft. Einer Wertverminderung wird entsprechend Rechnung getragen.

#### **Derivative Finanzinstrumente**

Finanzinstrumente werden in der Bilanz erfasst und zu aktuellen Werten bewertet. Die positiven Wiederbeschaffungswerte werden unter den finanziellen Vermögenswerten und die negativen Wiederbeschaffungswerte unter den kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten bilanziert. Zu Absicherungszwecken gehaltene, derivative Finanzinstrumente werden gleich bewertet wie das entsprechende Grundgeschäft.

#### Verbindlichkeiten

Alle Verbindlichkeiten der Gruppe gegenüber Dritten werden zu Nominalwerten erfasst.

#### Rückstellungen

Rückstellungen werden gebildet, wenn die Gruppe aufgrund von in der Vergangenheit eingetretenen Ereignissen eine begründete Verpflichtung hat, deren Höhe und Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar ist.

#### Eventualverbindlichkeiten

Eventualverbindlichkeiten werden am Bilanzstichtag bewertet. Falls ein Mittelabfluss ohne nutzbaren Mittelzufluss wahrscheinlich und abschätzbar ist, wird eine Rückstellung gebildet.

#### Finanzschulden

Finanzschulden werden zum Nominalwert bewertet. Sie werden als kurzfristige Verbindlichkeiten klassifiziert, sofern die Gruppe die Begleichung nicht auf

einen Zeitpunkt von mindestens zwölf Monaten nach Bilanzstichtag verschieben kann.

#### Eigene Aktien

Der Ausweis der eigenen Aktien erfolgt zum Anschaffungswert als Minusposten im Eigenkapital. Gewinne und Verluste aus Transaktionen mit eigenen Aktien werden erfolgsneutral über die Kapitalreserven verbucht.

#### Aktienbezogene Vergütungen

Es besteht ein Aktienplan für den Verwaltungsrat und die Konzernleitung, wonach diese einen Teil ihrer Gesamtvergütung in Aktien beziehen müssen, respektive können. Der Bezugspreis der Aktien erfolgt zum Marktwert, unter Abzug der steuerlich zulässigen Ermässigung von rund 16% für die dreijährige Sperrfrist. Der Marktwert wird jeweils im Februar festgelegt und basiert auf dem durchschnittlichen Schlusskurs der letzten zehn Handelstage im Februar. Es besteht ein Kaderbeteiligungsplan (RSU, Restricted Stock Unit Plan), wonach Kadermitglieder im Gegenwert eines fixen Betrags Bezugsrechte (RSU) auf Namenaktien A der Bossard Holding AG zugeteilt bekommen. Die Umrechnung erfolgt zum Marktwert und basiert auf dem durchschnittlichen Schlusskurs der Aktie der letzten zehn Handelstage im November. Die Aktienbezugsrechte (RSU) sind während dreier Jahre gesperrt. Nach drei Jahren werden jährlich je ein Drittel der zugeteilten Bezugsrechte als Namenaktien A an das Kadermitglied ausgeliefert, sofern der oder die Berechtigte sich zum Auslieferungszeitpunkt im Anstellungsverhältnis befindet. Alle zukünftigen Bezugsrechte verfallen mit sofortiger Wirkung mit dem Austritt aus dem Unternehmen. Die aktienbezogenen Vergütungen werden bei der Zuteilung zum Tageswert bewertet und über den Erdienungszeitraum als Personalaufwand und als Eigenkapital (Instrumente mit Aktienausgleich) bzw. als Verbindlichkeit (Instrumente mit Barausgleich) erfasst. Sofern kein Barausgleich vorgesehen ist, erfolgt keine Folgebewertung, ausser bei Änderungen der Ausübungs- und Bezugskonditionen. Die Folgebewertung basiert auf dem Schlusskurs der Aktie am letzten Handelstag des betreffenden Geschäftsjahrs. Da keine zusätzlichen Aktien geschaffen werden, findet keine Titelverwässerung statt.

#### Vorsorgeverpflichtungen

In der Gruppe bestehen aufgrund der entsprechenden landesrechtlichen Vorschriften eine Reihe von Vorsorgeplänen. Das Vermögen ist im Allgemeinen in autonomen Vorsorgeeinrichtungen oder gesetzlichen Vorsorgeplänen ausgesondert. Die Vorsorgepläne werden durch Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge finanziert. Vorsorgepläne werden gemäss Swiss GAAP FER 16 behandelt. Tatsächliche wirtschaftliche Auswirkungen von Vorsorgeplänen auf das Unternehmen werden auf den Bilanzstichtag berechnet. Die Aktivierung eines wirtschaftlichen Nutzens aus einer Überdeckung erfolgt dann, wenn es zulässig und beabsichtigt ist, diesen zur Senkung des künftigen Vorsorgeaufwands der Gesellschaft zu verwenden. Eine wirtschaftliche Verpflichtung wird passiviert, wenn die Voraussetzungen für die Bildung einer Rückstellung erfüllt sind. Die Beiträge der Gruppengesellschaften an übrige Pläne werden der Erfolgsrechnung im entsprechenden Jahr belastet.

#### Nettoumsatz und Ertragsrealisation

Der Umsatz wird zum Marktwert erfasst und stellt den Forderungsbetrag abzüglich Umsatzsteuern und Erlösminderungen für geleistete Warenlieferungen und erbrachte Dienstleistungen dar. Die Erlösminderungen bestehen aus Positionen, welche direkt dem Verkaufsumsatz zugeordnet werden können, wie etwa Skonti, Debitorenverluste und Wechselkursdifferenzen. Erträge gelten bei Lieferung beziehungsweise bei Leistungserfüllung als realisiert.

#### **Betriebsfremdes Ergebnis**

Zum betriebsfremden Ergebnis gehören Aufwendungen und Erträge, die aus Ereignissen oder Geschäftsvorfällen entstehen, welche sich klar von der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit der Gruppe unterscheiden.

#### Ertragssteuern

Alle Steuerverpflichtungen werden, unabhängig davon, wann solche Verpflichtungen zur Zahlung fällig werden, zurückgestellt. Latente Ertragssteuern werden gemäss der «Liability-Methode» auf temporären Differenzen zwischen den Werten der Steuerbilanzen und den Werten der konsolidierten Jahresrechnung berücksichtigt.

Aktive latente Ertragssteuern auf zeitlich befristeten Differenzen dürfen nur dann bilanziert werden, wenn die steuerliche Verrechnung durch die Erwirtschaftung von zukünftigen Gewinnen wahrscheinlich ist. Zur Berechnung der latenten Steuern wird der voraussichtlich zur Anwendung kommende lokale Steuersatz angewendet. Auf die Aktivierung von zukünftigen Steuereinsparungen aus verrechenbaren Verlustvorträgen wird verzichtet. Die Nutzung dieser Verlustvorträge wird bei Realisation erfasst.

Für Steuern auf zukünftigen Ausschüttungen aus zurückbehaltenen Gewinnen von Konzerngesellschaften werden nur Rückstellungen gebildet, sofern eine Ausschüttung im Folgejahr vorgesehen ist.

#### Nahestehende Personen und Gesellschaften

Eine Person oder Gesellschaft ist der Gruppe nahestehend, wenn sie direkt oder indirekt die Gruppe beherrscht, von der Gruppe beherrscht wird oder unter gemeinsamer Beherrschung steht, einen Anteil an der Gruppe besitzt, der ihr massgeblichen Einfluss auf die Gruppe gewährt, an der gemeinsamen Führung der Gruppe beteiligt ist (Verwaltungsrat und Konzernleitung) oder eine assoziierte Gesellschaft oder ein Joint Venture ist. Zudem werden Personen in Schlüsselpositionen der Gruppe sowie Vorsorgepläne auch als nahestehend angesehen.

#### Schätzungen und Annahmen bei der Bilanzierung

Das Erstellen der Konzernrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER erfordert vom Verwaltungsrat und der Konzernleitung Schätzungen und Annahmen, welche die ausgewiesenen Vermögenswerte, Verbindlichkeiten, Eventualschulden und -forderungen zum Zeitpunkt der Bilanzierung sowie Erträge und Aufwendungen der Berichtsperiode beeinflussen. Diese Einschätzungen basieren auf dem besten Kenntnisstand des Verwaltungsrats und der Konzernleitung über laufende und zukünftige Handlungen der Gruppe. Die effektiven Ergebnisse können letztendlich von diesen Schätzungen abweichen.

### Änderungen im Konsolidierungskreis (3)

Im 1. Halbjahr 2020 gab es keine Änderungen im Konsolidierungskreis.

Im 1. Halbjahr 2019 wurde die BRUMA Schraub- und Drehtechnik GmbH, Deutschland, zu 100% erworben und die Bossard Fastening Solutions (Tianjin) Co. Ltd, China, gegründet.

Im 1. Halbjahr 2019 wurden im Rahmen eines Asset Deals Geschäfts- und Vermögensbestandteile der Linquan Precision Co. Ltd, China, erworben.

#### Segmentinformation (4)

Die Bossard Gruppe ist mit all ihren Ländergesellschaften in der industriellen Verbindungstechnik weltweit tätig. Es gibt keine unterschiedlichen Segmente im Sinne von Swiss GAAP FER 31. Alle Ländergesellschaften werden nach der einheitlichen Geschäftsstrategie geführt. Zentrale Elemente der Bossard Strategie sind ein einheitliches Geschäftsmodell mit gleicher Kunden- und Produkteausrichtung in den weltweit wichtigsten Industrieregionen. Bossard versorgt Industrieunternehmen an deren verschiedenen Produktionsstandorten weltweit mit Produkten der Verbindungstechnik und den damit verbundenen Dienstleistungen nach einheitlichen Qualitätsstandards mit einheitlichen operativen Systemen und Prozessen. Verwaltungsrat und Konzernleitung führen die Bossard Gruppe auf der Basis der Abschlüsse der einzelnen Ländergesellschaften sowie des Konzernabschlusses. Aufgrund der Anzahl Ländergesellschaften delegiert der CEO die Überwachung der Ziele und deren Umsetzung im operativen Tagesgeschäft an die übrigen Konzernleitungsmitglieder, welche jeweils für eine unterschiedliche Anzahl Gesellschaften in unterschiedlichen Regionen verantwortlich sind.

#### Umsatz nach Regionen (5)

in Mio. CHF	Eur	opa	Ame	erika	As	Asien Gruppe		
1. Halbjahr	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Erlös aus Lieferungen und Leistungen	236,4	265,4	97,1	113,7	67,6	73,0	401,1	452,1
	0,7	0,6	0,3	0,3	0,7	0,3	1,7	1,2
Total Nettoumsatz	235,7	264,8	96,8	113,4	66,9	72,7	399,4	450,9

### Finanzergebnis (6)

in 1000 CHF	1. Halbjahr 2020	1. Halbjahr 2019
Finanzertrag	-1552	-3232
Finanzaufwand	4805	4 153
Total Finanzergebnis	3 253	921

# Akquisitionen und Veräusserungen von Tochtergesellschaften und Betrieben (7)

#### Akquisitionen 2020

Im Januar 2020 wurde die Beteiligung an der Torp Tekniske AS, Norwegen, von 60,0 % auf 100,0 % erhöht. Aus diesem Zukauf entstand ein Geldabfluss von 11,6 Mio. CHF und es resultierte ein Goodwill von 10,9 Mio. CHF.

Im April 2020 erfolgte eine Kaufpreisanpassung eines Asset Deals aus dem Vorjahr in China. Die Auflösungen einer Rückstellung und eines latenten Steuerguthabens führten zu einer Reduktion des Goodwills von 0.2 Mio. CHF.

#### Veräusserungen 2020

Im Jahr 2020 wurden keine Gesellschaften veräussert.

#### Akquisitionen 2019

Die nachfolgende Tabelle stellt die per Akquisitionsdatum erworbenen, zum Verkehrswert bewerteten Bilanzwerte und den aus den Transaktionen resultierenden Goodwill dar.

in 1000 CHF	Verkehrswert per Akquisitionszeitpunkt
Flüssige Mittel	1515
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1 650
Vorräte	5 554
Übriges Umlaufvermögen	1 195
Anlagevermögen	2874
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-115
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	-740
Langfristige Verbindlichkeiten	-23
Erworbene Nettoaktiven	11910
Goodwill	13851
Total	25761
Abzüglich erworbener flüssiger Mittel	-1515
Abzüglich noch nicht bezahltem Kaufpreis	-1564
Geldabfluss aus Akquisitionen	22 682

Im Januar 2019 wurden im Rahmen eines Asset Deals Geschäfts- und Vermögensbestandteile der Linquan Precision Co. Ltd, China, erworben.

Im Januar 2019 wurde die BRUMA Schraub- und Drehtechnik GmbH, Deutschland, erworben.

#### Weitere Akquisitionen

Im März und April 2019 wurde die Beteiligung an der bigHead Fasteners Ltd, England, sukzessive von 19,0 % auf 41,9 % erhöht. Aus diesen Zukäufen entstand ein zusätzlicher Geldabfluss von 0,7 Mio. CHF und es resultierte ein Goodwill von 1.6 Mio. CHF.

Im April 2019 wurde eine Beteiligung von 30 % an der Ecoparts AG, Schweiz, erworben. Aus diesem Kauf entstand ein Geldabfluss von 3,0 Mio. CHF und es resultierte ein Goodwill von 2,6 Mio. CHF.

### Gesamttotal Akquisitionen

Aus allen erwähnten Akquisitionen entstand ein Geldabfluss von 26,4 Mio. CHF und ein Goodwill von 18,1 Mio. CHF.

#### Veräusserungen 2019

Im Jahr 2019 wurden keine Gesellschaften veräussert.

### Wechselkurse (8)

Weenserkurse (b)	30.06.2020 Stichtagskurs	01.01.2020- 30.06.2020 Durchschnittskurs	31.12.2019 Stichtagskurs	30.06.2019 Stichtagskurs	01.01.2019- 30.06.2019 Durchschnittskurs
1 EUR	1,06	1,06	1,09	1,11	1,13
1 USD	0,95	0,97	0,97	0,98	1,00
1 GBP	1,17	1,22	1,28	1,24	1,29
1 AUD	0,65	0,64	0,68	0,68	0,71
1 RON	0,22	0,22	0,23	0,23	0,24
1 CAD	0,70	0,71	0,75	0,75	0,75
1 N0K	0,10	0,10	0,11	0,11	0,12
1 ZAR	0,05	0,06	0,07	0,07	0,07
100 DKK	14,28	14,25	14,55	14,88	15,13
100 SEK	10,17	9,98	10,35	10,51	10,74
100 CZK	3,99	4,04	4,28	4,37	4,40
100 HUF	0,30	0,31	0,33	0,34	0,35
100 PLN	23,95	24,13	25,55	26,15	26,31
100 RSD	0,91	0,91	0,92	0,94	0,96
100 SGD	67,87	69,08	71,96	72,10	73,56
100 TWD	3,22	3,22	3,24	3,14	3,23
100 RMB	13,39	13,73	13,92	14,21	14,73
100 MYR	22,12	22,74	23,63	23,57	24,27
100 THB	3,07	3,06	3,25	3,18	3,16
100 INR	1,25	1,31	1,36	1,41	1,43
100 KRW	0,08	0,08	0,08	0,08	0,09
100 MXN	4,10	4,51	5,13	5,08	5,22

Geschäftsvorfälle nach dem Bilanzstichtag (9) Seit dem Bilanzstichtag 30. Juni 2020 gab es keine weiteren wesentlichen Ereignisse, die zusätzliche Angaben oder eine Korrektur des Halbjahresberichtes 2020 erfordern würden.

# **AGENDA**

## Publikation Umsatz 3. Quartal 2020

14. Oktober 2020

### **Publikation Umsatz 2020**

14. Januar 2021

# Finanzanalysten- und Medienkonferenz Publikation Jahresbericht 2020

3. März 2021

# Generalversammlung

12. April 2021

# Publikation Umsatz 1. Quartal 2021

12. April 2021

Der Halbjahresbericht 2020 ist unter www.bossard.com > Über uns > Investor Relations verfügbar. Dieser ist ungeprüft und in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 31 erstellt.

Dieser Halbjahresbericht enthält vorausschauende Aussagen. Diese widerspiegeln die aktuelle Einschätzung der Gruppe bezüglich Marktbedingungen und zukünftiger Ereignisse und sind daher bestimmten Risiken, Unsicherheiten und Annahmen unterworfen. Unvorhersehbare Ereignisse könnten zu einer Abweichung der tatsächlichen Ergebnisse von den in diesem Bericht gemachten Voraussagen und publizierten Informationen führen. Insoweit sind sämtliche in diesem Bericht enthaltenen vorausschauenden Aussagen mit diesem Vorbehalt versehen.

Dieser Halbjahresbericht 2020 erscheint in deutscher sowie in englischer Sprache. Die deutsche Version ist massgebend.

#### **Impressum**

Herausgeberin: Bossard Holding AG, Zug Konzept und Design: Keim Identity GmbH, Zürich

© Bossard Holding AG

Bossard Holding AG Steinhauserstrasse 70 6300 Zug Schweiz

Tel. +41 41 749 66 11 Fax +41 41 749 66 22 investor@bossard.com www.bossard.com